

Årsredovisning 2019



EKONOMISTYRNINGSVERKET

Publikationen kan laddas ner
från ESV:s webbplats esv.se.

Datum: 2020-02-21

Dnr: 2019-00282

Copyright: ESV

Rapportansvarig: Joakim Lundgren

1 Generaldirektörens förord

Ekonomistyrningsverket (ESV) har koll på statens ekonomi, granskar EU-medel som kommer till Sverige och jobbar för att våra gemensamma skattepengar används effektivt. Till vår hjälp har vi statens gemensamma informationssystem Hermes, som ESV förvaltar och vidareutvecklar.

Från och med februari 2019 kunde myndigheterna för första gången rapportera in sina planerade investeringar, inklusive planerad finansiering, direkt i Hermes. Att uppgifter från budgetunderlaget finns tillgängliga i systemet gör det lättare för regeringen att sammanställa alla statens planerade investeringar.

Vi har lärt känna våra målgrupper bättre

Våra målgrupper är framför allt myndigheter, regeringen och EU-kommissionen. Under året har vi arbetat med så kallade kundresor för att få en djupare kännedom om några av dem, bland annat myndigheternas controllers, redovisningsekonomer, och ekonomichefer.

En av de saker som kom fram i kundresorna var, att många önskade sig fler erfarenhetsutbyten. Under 2019 har vi introducerat två nya mötesplatser i form av ett nätverk för intern styrning och kontroll samt ett seminarium för erfarenhetsutbyte om att redovisa anläggningstillgångar i staten.

Vi stöttar statsförvaltningen på olika nivåer

ESV ansvarar för olika regler som statliga myndigheter måste följa och stöttar dem i att göra rätt, bland annat genom rådgivning och över femtio utbildningstillfällen varje år. I mars samlade vi vår rådgivning under en gemensam ingång på esv.se i form av tjänsten Fråga ESV.

Vi har även utvecklat ett metodstöd för effektivisering i statsförvaltningen som beskriver olika steg i ett effektiviseringsarbete, med fokus på nulägesanalysen. Stödet ger också exempel på hur man kan ta fram mått för resultat, kvalitet och kostnader för att bedöma effektiviteten i en myndighet.

ESV har fortsatt att stödja Försvarmakten och Försvarets materielverk (FMV) med att ta fram myndigheternas underlag till regeringen för arbetet med den försvarspolitiska propositionen. Stödet har bland annat bidragit till att Försvarmakten har åtgärdat den tidigare överplaneringen i myndighetens investeringsplan för samhällsinvesteringar.

Vidare har ESV stöttat regeringen i förhandlingar med EU-kommissionen om de nya reglerna för revision och hantering av EU-medel under nästa programperiod.

Vi fortsätter arbetet med att bli mer utvecklingsinriktade

ESV:s ambition är att bli en utvecklingsinriktad myndighet i toppklass, som kan hantera ett mer innovativt förhållningssätt – utan att göra avkall på våra befintliga styrkor i form av expertkunskap, hög servicevilja och god ordning och reda i verksamheten. Därför arbetar vi aktivt med vår organisationskultur. Som ett led i arbetet deltog ESV i tävlingen Sveriges modernaste myndighet 2019 och blev en av tre finalister, tillsammans med CSN och vinnaren Upphandlingsmyndigheten.

Parallellt med den kulturella förflyttningen har ESV satsat på en mer utvecklingsinriktad verksamhet än tidigare, där vi testar agila och experimenterande arbetssätt. Ett exempel är det Vinnovafinansierade projektet datalabbet Resultaten i staten, som ska skapa en ny form av analys- och beslutsstöd för offentlig sektor. Genom att knyta samman flera befintliga datamängder och använda metoder för maskin- och djupinlärning vill ESV skapa ett webbaserat labb med verktyg för sökningar, analys och visualisering.

Året har även präglats av förberedelser för att minska myndighetens lokalyta och gå över till ett aktivitetsbaserat flexkontor under 2020. I samband med att vi förändrar den fysiska arbetsmiljön utvecklar vi även vår digitala arbetsplats.

ESV:s vision är att göra Sverige rikare. Men det klarar vi inte av på egen hand, så avslutningsvis vill jag tacka alla myndigheter för ett gott samarbete under 2019.

Stockholm i februari 2020

Clas Olsson
generaldirektör

Innehåll

1	Generaldirektörens förord	3
	Resultatredovisning	
2	Verksamhetsöversikt.....	7
2.1	Resultatredovisningens indelning	7
2.2	Ekonomi.....	7
3	Verksamhetsområde Ekonomisk styrning	10
3.1	Verksamhetsöversikt	10
3.2	Beslutsunderlag av hög kvalitet	11
3.3	Stabil och ändamålsenlig struktur	12
3.4	Behovsanpassat stöd	13
3.5	Utveckling och innovation	16
3.6	Analys och bedömning Ekonomisk styrning	18
4	Verksamhetsområde Prognoser	21
4.1	Verksamhetsöversikt	21
4.2	Prognoser – statens budget och de offentliga finanserna.....	22
4.3	Analys och bedömning inom Prognoser	23
5	Verksamhetsområde Informationssystemet Hermes.....	25
5.1	Verksamhetsöversikt	25
5.2	Drift	26
5.3	Användarstöd	26
5.4	Förvaltning och utveckling	28
5.5	Analys och bedömning Hermes	29
6	Verksamhetsområde EU-revision	30
6.1	Verksamhetsöversikt	30
6.2	Årets revisionsarbete.....	32
6.3	Analys och bedömning inom EU-revision	35
7	Övrig återsrapportering.....	37
7.1	Avgiftsbelagd verksamhet.....	37
7.2	Stöd till Regeringskansliet	38
7.3	ESV:s utvecklingsarbete.....	38
7.4	Jämställdhetsintegrering i myndigheten.....	39
7.5	Samverkan	39
7.6	ESV:s risk- och säkerhetsarbete	39
7.7	ESV kommunicerar.....	40
7.8	ESV levererar externa it-tjänster.....	40
7.9	Tjänsteexport.....	41
7.10	Lista över rapporterade uppdrag.....	41

8	Kompetensförsörjning	44
8.1	ESV:s värdeord.....	44
8.2	Attrahera och rekrytera	44
8.3	Behålla och utveckla kompetens	44
8.4	Kompetensväxla och avveckla	45
8.5	Arbetsmiljö	45
8.6	Analys och bedömning kompetensförsörjning	46
<hr/>		
9	Finansiell redovisning	47
9.1	Sammanställning över väsentliga uppgifter	47
9.2	Resultaträkning.....	48
9.3	Balansräkning	49
9.4	Anslagsredovisning.....	50
9.5	Tilläggsupplysningar och noter	51

2 Verksamhetsöversikt

ESV:s verksamhet styrs främst av myndighetens instruktion och regleringsbrev.

2.1 Resultatredovisningens indelning

Resultatredovisningen är indelad i fem verksamhetsområden i enlighet med regleringsbrevet:

- Ekonomisk styrning
- Prognoser
- Informationssystemet Hermes
- EU-revision
- Tjänsteexport

Vi beskriver varje verksamhetsområde i ett eget kapitel, med undantag för tjänsteexport som vi beskriver i kapitel 7 Övrig åiterrapportering. För varje verksamhetsområde redovisar och kommenterar vi verksamheten och dess resultat i förhållande till de uppgifter och åiterrapporteringskrav som ESV fått i instruktionen, regleringsbrev eller annat beslut. Vissa åiterrapporteringskrav redovisas i avsnitt 7.10 Lista över rapporterade uppdrag.

Verksamhetsområdena Ekonomisk styrning, Prognoser, Informationssystemet Hermes och EU-revision avslutas med en sammanfattande analys och bedömning av resultatet. Om det finns en extern bedömning av en verksamhet redovisar vi den. Det gäller främst kundundersökningar och uppföljningar av specifika uppdrag eller produkter. I vissa fall gör vi egna bedömningar och analyser av resultatet.

ESV använder tidredovisning för att fördela kostnader på rätt verksamhet och finansiär.

2.2 Ekonomi

I detta avsnitt redovisar vi ESV:s kostnader och intäkter.

2.2.1 Totala kostnader

Generellt ökar kostnaderna för de verksamheter som är jämförbara mellan åren. Det beror dels på löneökningar och dels på att kostnaden avseende förmånsbestämd ålderspension (SPÅ-avgift) har ökat. Jämfört med 2016 har kostnaden avseende SPÅ-avgiften ökat med 3,5 miljoner kronor. Detta trots att antalet årsarbetskrafter har minskat med 20 personer. Nedan redovisas större förändringar i verksamheten utöver ovanstående.

ESV:s totala kostnader har minskat med 11,2 miljoner kronor jämfört med 2018. Minskningen berör huvudsakligen verksamhetsområdet Ekonomisk styrning som

minskar med 18,8 miljoner kronor. Det beror främst på att uppgifter avseende e-handel samt uppdraget om ramverk för it-kostnader överförts till Myndigheten för digital förvaltning (DIGG).

Kostnaderna för verksamhetsområdet Prognoser ökar med 2,2 miljoner kronor och beror huvudsakligen på högre personalkostnader som följd av färre tjänstledigheter och rekryteringsglapp än tidigare år.

Utfallet för Informationssystemet Hermes är 2,1 miljoner kronor högre än föregående år. Det beror på satsningar på prestandatester och dataskydd samt ökade kostnader för avskrivningar för RK Statsbudgetstöd eftersom utvecklingstakten varit hög tidigare år.

Inom EU-revision ökar kostnaderna beroende på att verksamheten inom programperioden 2014–2020 pågår i större omfattning än tidigare samt att brister inom vissa fonder medfört behov av ökad revision.

För Tjänsteexporten beror ökningen på att vi under 2018 endast genomförde ett mindre uppdrag i Kroatien medan vi 2019 deltagit i ansökningar för två uppdrag.

Tabell 1. Totala kostnader (tkr)

	2019	2018	2017
Ekonomisk styrning	73 265	92 021	114 939
Prognoser	25 193	22 993	22 248
Informations-systemet Hermes	51 697	49 642	46 524
EU-revision	38 125	35 261	35 323
Tjänsteexport	437	27	144
Totala kostnader	188 717	199 944	219 178

2.2.2 Totala intäkter

ESV:s totala intäkter har minskat med 11,7 miljoner kronor jämfört med 2018. För samtliga områden beror förändringarna på samma faktorer som redovisas under avsnitt 2.2.1.

Tabell 2. Totala intäkter per verksamhetsområde (tkr)

	2019	2018	2017
Ekonomisk styrning			
Anslag	57 341	72 373	76 437
Avgifter och andra intäkter än anslag	16 115	20 483	39 969
Summa	73 457	92 856	116 406
Prognoser			
Anslag	24 325	22 216	21 719
Avgifter och andra intäkter än anslag	868	777	529
Summa	25 193	22 993	22 248
Informationssystemet Hermes			
Anslag	49 991	48 111	45 515
Avgifter och andra intäkter än anslag	1 706	1 531	1 009
Summa	51 697	49 642	46 524
EU-revision			
Anslag	32 177	29 810	30 281
Avgifter och andra intäkter än anslag	5 949	5 451	5 042
Summa	38 125	35 261	35 323
Tjänsteexport			
Anslag	-1	0	0
Avgifter och andra intäkter än anslag	627	15	27
Summa	627	15	27
Summa Anslag¹	163 833	172 509	173 952
Summa Avgifter och andra intäkter än anslag	25 265	28 257	46 576
Summa intäkter	189 099	200 766	220 528

1 Skillnaden mellan intäkter av anslag i resultaträkningen och utgifter i anslagsredovisningen uppgår till 494 tkr, varav 260 tkr redovisas i transfereringsavsnittet som medel som erhållits från statens budget för finansiering av lämnade bidrag. Resterande del av skillnaden, 234 tkr, avser semesterlöneskuld intjänad till och med 2008 som redovisats mot anslag enligt övergångsbestämmelsen till 12 § anslagsförordningen (2011:223).

3 Verksamhetsområde Ekonomisk styrning

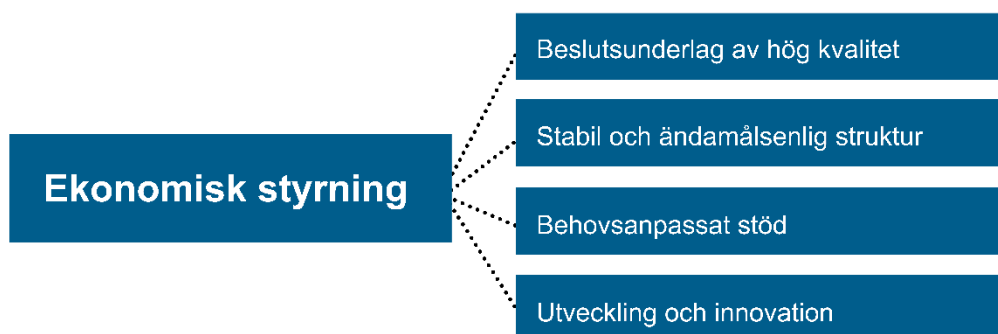
3.1 Verksamhetsöversikt

Ekonomistyrningsverket ansvarar för den ekonomiska styrningens förvaltning och utveckling i staten samt för statsredovisningen. Verksamhetsområdet bidrar till att statlig verksamhet eftersträvar hög effektivitet och iakttar god hushållning. *Resultatstyrning* ska bidra till att de politiska målen förverkligas och ge underlag för att bedöma hur utvecklingen ser ut i förhållande till dessa mål. Den *statliga redovisningen* ska säkerställa att det finns tydliga regler för redovisningen och att bokföringen i staten sker på ett sätt som överensstämmer med god redovisningssed. Den *finansiella styrningen* ska leda till att statens medel används på ett samhällsekonomiskt effektivt sätt. *Intern styrning och kontroll* ska försäkra ledningen för en myndighet att den med rimlig säkerhet når målen för verksamheten och att den bedrivs enligt gällande rätt. *Internrevision* är den revision som bedrivs enligt internrevisionsförordningen för att granska och föreslå förbättringar av myndighetens interna styrning och kontroll. ESV fastställer varje år ekonomiadministrativa värden (EA-värdering) för varje myndighet för att löpande följa upp den ekonomiadministrativa standarden inom staten.

Ansvaret för *statsredovisningen* innefattar att tillhandahålla ändamålsenliga strukturer och system för statens ekonomiska rapportering. Den bidrar till kontroll över statens finanser genom den information vi konsoliderar och sammanställer. Informationen ger också underlag till regeringens beslut om den ekonomiska politiken.

För att nå målen för verksamhetsområdet fokuserar ESV på att lämna underlag av hög kvalitet till regeringen, säkerställa en stabil och ändamålsenlig struktur för den ekonomiska styrningen samt att ge myndigheterna stöd utifrån deras behov. I avsnittet nedan beskrivs kortfattat resultaten under 2019 för dessa fokusområden, hur ESV utvecklar verksamheten liksom en samlad analys och bedömning.

Figur 1. Verksamhetsområdets indelning



Tabell 3. Kostnader inom verksamhetsområdet Ekonomisk styrning (tkr)

	2019	2018	2017
Summa Ekonomisk styrning	73 265	92 021	114 939

Verksamhetsområdet Ekonomisk styrning minskar med 18,8 miljoner kronor. Det beror främst på att uppgifter avseende e-handel samt uppdraget om ramverk för it-kostnader överförts till Myndigheten för digital förvaltning (DIGG).

3.2 Beslutsunderlag av hög kvalitet

I kapitel 7.10 redovisas vilka rapporter vi har lämnat till regeringen.

3.2.1 Regeringsuppdrag

Flera regeringsuppdrag inom verksamhetsområdet Ekonomisk styrning är årligen återkommande. Vi har här valt att kort redogöra för några av årets uppdrag.

Myndigheters effektiviseringsinsatser

ESV har på regeringens uppdrag samordnat och gett stöd till Arbetsförmedlingen, Energimyndigheten och Finansinspektionen i deras arbete med effektiviseringsinsatser i respektive verksamheter. I rapporten Myndigheters effektiviseringsinsatser² redovisas arbetet. I rapporten ges också exempel på hur ESV kan bidra med att utveckla stöd inom flera områden för ökad effektivisering. I uppdraget ingick även att ta fram ett metodstöd för effektivisering i statsförvaltningen.³

Expertstöd inom försvarsområdet

ESV har under året haft flera uppdrag kopplade till Försvarsmakten och FMV. Under våren har vi fortsatt stödja myndigheterna i utvecklingen av investeringsplaner för anskaffning och vidmakthållande av försvarsmaterial. Vi har även varit med i arbetet att stötta myndigheterna i att ta fram de ekonomiska underlag som myndigheterna lämnade under hösten inför försvarsbeslutet 2021.

ESV:s underlag till Årsredovisning för staten

Utifrån den ekonomiska information som myndigheterna rapporterar i Hermes konsoliderar och sammanställer ESV rapporterna statens resultat- och balansräkning⁴ och utfallet för statens budget.⁵ De utgör ESV:s underlag till regeringens skrivelse Årsredovisning för staten.

² ESV 2019:28, Ekonomistyrningsverket, *Myndigheters effektiviseringsinsatser*, 2019

³ ESV 2019:29, Ekonomistyrningsverket, *Stöd för effektivisering*, 2019

⁴ ESV 2019:19, Ekonomistyrningsverket, *Statens resultaträkning, balansräkning och finansieringsanalys m.m. – del av ESV:s underlag för årsredovisning för staten 2018, 2019*

⁵ ESV 2019:18 Ekonomistyrningsverket, *Utfallet för statens budget – del av ESV:s underlag till årsredovisningen för staten 2018, 2019*

3.2.2 Remissvar

I följande remissvar har ESV lämnat principiella synpunkter med avseende på den ekonomiska styrningen:

- Analyser och utvärderingar för effektiv styrning (SOU 2018:79)
- En långsiktig, samordnad och dialogbaserad styrning av högskolan (SOU 2019:6)
- Agenda 2030 och Sverige: Världens utmaning – världens möjlighet (SOU 2019:13)
- Styrkraft i funktionshinderspolitiken (SOU 2019:23).

3.2.3 Realekonomisk och finansiell statistik

ESV tar fram underlag till statens finansiella sparande i nationalräkenskaperna och levererar dessa varje kvartal⁶ till Statistiska centralbyrån (SCB). Underlaget består av reala och finansiella räkenskaper och ligger till grund för Nationalräkenskapsberäkningarna vid SCB. Utgångspunkten för beräkningarna är de regler, definitioner och klassificeringar som gäller för EU:s 28 medlemsländer.

ESV rapporterar även underlag till Excessive deficit procedure (EDP) för den statliga förvaltningen till SCB två gånger per år⁷. EDP-rapporteringen innebär bland annat att vi analyserar skillnaden mellan budgetsaldot och det finansiella sparandet i nationalräkenskaperna. Dessa beräkningar är viktiga inom EU eftersom de ska visa att länderna inte har för stora underskott i förhållande till de kriterier som finns uppsatta inom EU.

3.3 Stabil och ändamålsenlig struktur

ESV har justerat föreskrifter och allmänna råd till förordning (2007:603) om intern styrning och kontroll, internrevisionsförordning (2006:1228) och förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag.

3.3.1 Utvecklad intern styrning och kontroll

Den 1 januari 2019 började ett antal regeländringar gälla för myndigheternas arbete med intern styrning och kontroll. Bland annat har regeringen förtydligat myndighetsledningens ansvar, introducerat begreppet intern miljö och justerat kraven på arbetet med riskanalyser. ESV har både justerat föreskrifter och allmänna råd till de tre förordningarna och uppdaterat stödet på webbplatsen⁸ för hur myndigheterna ska tillämpa regeländringarna.

Med våra föreskrifter vill vi bidra till en intern styrning och kontroll som handlar om hur myndighetsledningen leder och myndighetschefen sköter verksamheten.

⁶ 2019:2, 2019:27, 2019:38, 2019:43, ESV dnr 2019–00316, 2020–00141, 2020–00142, 2020–00143

⁷ ESV dnr 2019–00317 och 2020–00145

⁸ Ekonomistyrningsverket, *Intern styrning och kontroll*, <https://www.esv.se/statlig-styrning/intern-styrning-och-kontroll>, hämtad 30 januari 2020.

Tonvikten ligger då på ansvaret för verksamheten och mindre på till exempel dokumentation. Detta utvecklingsarbete har vi bland annat fortsatt med i vårt projekt om ledningssystem inom statlig ekonomisk styrning, se avsnitt 3.5.

3.3.2 Nya regler för myndigheternas resultatredovisningar

De nya reglerna för myndigheternas resultatredovisningar syftar till att göra myndigheternas resultatredovisningar mer ändamålsenliga för regeringens uppföljning. De blir därmed ett bättre underlag för resultatredovisningen till riksdagen. Vi har genomfört olika aktiviteter för att informera myndigheterna om förändringarna samt uppdaterat vårt stöd på webbplatsen för hur myndigheterna ska tillämpa de nya reglerna.⁹ Reglerna gäller från årsredovisningarna för 2019.

3.4 Behovsanpassat stöd

3.4.1 Kundresor

Under 2019 har vi genomfört två kundresor för att få en djupare förståelse för några målgruppers behov och hur ESV kan bli bättre på att nå våra målgrupper och ge ett ännu bättre stöd inom våra verksamhetsområden. Vi undersökte behovet av stöd från ESV till redovisningsansvariga, ekonomichefer och controllers i myndigheter samt myndighetshandläggare i Regeringskansliet.

Resultatet av undersökningen visar att vi bör utöka möjligheten för målgruppen att själva lösa sin fråga, exempelvis genom att förbättra sökbarheten på vår webbplats, att det är uppskattat att vi erbjuder former för kunskapsdelning mellan myndigheterna samt att ESV behöver bli bättre på att förstå de konkreta problem myndigheterna har att hantera. I stödet till Regeringskansliet är det särskilt viktigt att anpassa det avseende tidpunkt och omfattning med tanke på budgetprocessens olika arbetstoppar. Det framkom även önskemål om att ESV skulle vidareutveckla arbetet med nyckeltal och användningen av öppna data för att på så vis underlätta olika former av analyser.

3.4.2 Stöd avseende regeländringar

Till följd av förändringar i flera av de förordningar som ESV utfärdar föreskrifter för, har ett omfattande arbete lagts ner på att utforma stöd på webben för de aktuella regeländringarna. Därutöver har vi genomfört nätverksträffar, utbildningar, myndighetsbesök och konferenser för att sprida information och fånga upp frågor.

3.4.3 Myndigheternas effektivisering

Sedan i maj 2019 finns på ESV:s webbplats ett utvecklat metodstöd¹⁰ för myndigheters effektiviseringsarbete. Det beskriver olika steg i ett effektiviserings- eller förändringsarbete, med fokus på nulägesanalysen. Det beskriver även fem

⁹ Ekonomistyrningsverket, *Resultatredovisningen ska vara ett underlag för regeringens bedömning*, <https://www.esv.se/statens-ekonomi/redovisning/resultatredovisning>, uppdaterad 2019-06-03, hämtad 2020-01-28.

¹⁰ Ekonomistyrningsverket, *Stöd i fyra steg för ökad effektivitet*, <https://www.esv.se/statlig-styrning/effektivisering/steg-for-effektivisering>, uppdaterad 2019-06-27, hämtad 2020-01-28.

vanliga tillvägagångssätt för effektivisering och presenterar gemensamma framgångsfaktorer för arbetet. ESV ger också exempel på hur man kan ta fram mått för resultat, kvalitet och kostnader för att bedöma effektiviteten i en myndighet. Det finns även andra exempel och verktyg som kan inspirera och vara till hjälp i effektiviseringsarbetet.

3.4.4 Underlätta samrådsförfarandet om avgifter

ESV har tagit fram en testversion av ett samrådsformulär för att underlätta och effektivisera samrådsförfarandet. Formuläret finns på ESV:s webbplats¹¹ och är frivilligt att använda, men genom att fylla i det kan myndigheterna försäkra sig om att samrådsunderlaget uppfyller de krav som ESV ställer. Formuläret uppdateras löpande efter de synpunkter som vi får in.

3.4.5 Ledningsgrupper och styrelseordföranden

I syfte att öka dialogen med myndigheter om frågor inom vårt verksamhetsområde har ESV träffat ett antal myndigheters ledningsgrupper och diskuterat frågor utifrån deras önskemål. Det har bland annat handlat om intern styrning och kontroll, resultatredovisning och effektivisering.

På önskemål från ordförande i styrelser för förvaltningsmyndigheter under regeringen har vi administrerat två nätverksmöten, vilka också har resulterat i ytterligare dialog med myndighetsledning. Denna dialog är viktig för att utveckla vårt stöd till myndigheterna och göra förändringar i regelverket.

3.4.6 Fråga ESV på webben

Under våren lanserade ESV en ny tjänst på webbplatsen där myndigheterna kan ställa frågor och få svar inom olika ämnesområden. Användarna kan även ta del av frågor och svar som ofta har ställts till ESV. Målet med tjänsten är att erbjuda ett effektivt och snabbt sätt att få svar på sina frågor.

3.4.7 Nya webbutbildningar och filmer

ESV fortsätter utveckla olika format för våra utbildningar för att öka tillgängligheten och spridningen utifrån målgruppernas behov. Att digitalisera utbildningar ökar tillgängligheten av den kunskap vi vill förmedla. I början av året lanserade vi en webbutbildning om redovisning av anläggningstillgångar.¹² Kopplat till det bjöd vi in myndigheterna till ett erfarenhetsutbyte i ämnet. Det var obligatoriskt att genomföra webbutbildningen för att få delta i erfarenhetsutbytet. Vi publicerade även en ny webbutbildning om onödig efterfrågan¹³ som är en forskningsförankrad metod som

¹¹ Ekonomistyrningsverket, *Regler för avgiftssamråd*, <https://www.esv.se/stallig-styrning/ekonomisk-styrning/finansieell-styrning/avgiftssamrad>, uppdaterad 2019-12-19, hämtad 2020-01-28.

¹² Ekonomistyrningsverket, *Webbutbildningar*, <https://www.esv.se/utbildningar-och-seminarier/utbildningar/webbutbildningar/>, uppdaterad 2019-04-11

¹³ Ekonomistyrningsverket, *Webbutbildningar*, <https://www.esv.se/utbildningar-och-seminarier/utbildningar/webbutbildningar/>, uppdaterad 2019-04-11

myndigheterna kan använda för att effektivisera processer för ärendehandläggning. Utbildningen är en del av programutbildningen Effektivisera verksamheten.

Vi har även gjort flera informationsfilmer¹⁴ om specifika och aktuella ämnesområden, exempelvis ändrade regler för avgiftssamråd och hur man hittar regeländringar.

3.4.8 Utbildningar, seminarier och nätverksträffar.

ESV arrangerar många olika typer av utbildningar och seminarier. Våra öppna utbildningar består av ett standardutbud av kurser inom ekonomistyrning, redovisning och internrevision. Under året har vi även genomfört två programutbildningar: Effektivisera verksamheten och Statens controllerutbildning. Antalet ansökningar till Statens controllerutbildning var så stort så att det blev två grupper. Den ena gruppen genomförde utbildningen från mars till november medan den andra gruppen startade i september och avslutar först i april 2020. Alla programutbildningar har flera träffar spridda över året och mellan träffarna ska deltagarna utföra uppgifter på hemmaplan.

Vi håller kontinuerligt kostnadsfria frukostseminarier som tar upp aktuella ämnen inom ESV:s verksamhetsområden. Ett par exempel på årets frukostseminarier är Minskad onödig efterfrågan utifrån målgruppens perspektiv samt Stöd för myndigheternas effektivisering. ESV har även samordnat nätverksträffar för Nätverket för statliga internrevisorer, Nätverket om resultatredovisning samt Nätverket för intern styrning och kontroll.

¹⁴ Ekonomistyrningsverket, *youtube.com* [webbvideo], https://www.youtube.com/channel/UCNZ0h0u_j2Inho1NNAvPykg, hämtad 2020-01-28. Filmerna tas ner när de inte längre är aktuella.

Tabell 4. Antal utbildningsdagar och deltagare inom Ekonomisk styrning och kostnader (tkr) samt andel kvinnor respektive män som deltog i utbildningarna

	2019	2018	2017
Öppna utbildningar			
Antal utbildningsdagar	18	21**	24
Antal deltagare	318	358**	366
Utbildningsseminarier			
Antal seminariedagar	7	14***	11
Frukostseminarier (antal deltagare)	83	238	121
ESV-dagen (antal deltagare)	636	675	693
Övriga seminarier (antal deltagare)	383	508	443
Programutbildningar			
Antal utbildningsdagar	28	23	30
Antal deltagare	76	63	76
Uppdragsutbildningar			
Antal utbildningstillfällen	14	16	17
Webbutbildningar*			
Antal som använt utbildningarna	1 607	1 356	
Kostnad (tkr)	9 520	8 791	11 006
Andel kvinnor/män av deltagarna*	74/25 %	74/24 %	

* Uppgiften började samlas in från 2018.

** I 2018 års siffra ingår även Hermesutbildningen och informationsträffar.

*** I 2018 års siffra ingår även seminarier om Intern styrning och kontroll.

Kostnaderna för utbildningarna har ökat jämfört med föregående år. Det beror framför allt på att vi hade ytterligare en grupp för Statens controllerutbildning. Vi genomförde färre frukostseminarier i år jämfört med föregående år. Det beror dels på att delar av ESV:s verksamhetsområden, som tidigare hade fler seminarier, lämnade ESV i september 2018 och dels på att vi byggde om våra lokaler under hösten vilket gjorde det svårare att ha frukostseminarier. Liksom föregående år är andelen kvinnor överrepresenterade i våra utbildningar.

3.5 Utveckling och innovation

Under 2019 har ett utvecklingsarbete inletts för att öka tillgängligheten av det stöd ESV ger myndigheter i form av riktlinjer, vägledning och metodstöd. Det handlar bland annat om att se över den stora mängd publikationer som för närvarande finns i PDF-format och göra informationen mer tillgänglig och sökbar.

I syfte att utveckla metoder för att analysera hur styrningen och effektiviteten av komplexa samhällssystem skulle kunna utvecklas bedrev ESV under första halvåret ett projekt finansierat av Sveriges innovationsmyndighet, Vinnova. Som fallstudie valdes ett delsystem inom Life science-området (precisionsmedicin) och tillsammans med flera organisationer inom området beskrev ESV nuvarande system och dess

utmaningar för att nå politiska mål. Resultaten¹⁵ av arbetet överlämnades till regeringens Life Science-samordnare och till Kommittén för teknologisk innovation och etik (KOMET).¹⁶ Ett generellt metodstöd för systemanalys kommer också att publiceras på ESV:s webbplats som ett resultat av arbetet.

I juni 2019 beviljades ESV medel av Vinnova för att under två år bedriva ett utvecklingsarbete inom ramen för ett så kallat datalabb.¹⁷ Vinnovas satsning ska främja användning av data inom olika områden och skynda på utvecklingen inom artificiell intelligens (AI). Datalabbet Resultaten i staten är ett samarbete med Uppsala universitet, Kungliga tekniska högskolan och Research Institutes of Sweden (RISE) som syftar till att bättre nyttja mer av all data som finns om statliga myndigheters resultat och tillgängliggöra den på ett bra sätt. I projektet prövas olika tillämpningar av maskininlärning och business intelligence för att bearbeta och åskådliggöra stora mängder sifferdata och text.

De processer och strukturer som ledningarna använder för att styra sina verksamheter beskrivs av myndigheterna på många olika sätt. En mer enhetlig begreppsapparat skulle kunna underlätta jämförelser och på sikt leda till effektivare styrning. ESV har under året kartlagt i vilken omfattning myndigheter organiserar sin styrning på ett sätt som kan liknas vid ett ledningssystem.¹⁸ Kartläggningen visar att myndigheterna använder sig av ledningssystem även om själva begreppet inte används av alla. Flera myndigheter har integrerat arbetet med intern styrning och kontroll i det övergripande ledningssystemet för att styra och följa upp myndighetens verksamhet.

Vårt samarbete med Statskontoret har fördjupats under året. Vi har bland annat utvecklat samarbetet kring vår kommunikation till andra myndigheter avseende frågor om intern miljö/intern styrning (ESV:s uppdrag) och god förvaltningskultur samt arbetet mot korruption (Statskontorets uppdrag).

ESV har under året utvecklat det systemstöd som tillsammans med informationssystemet Hermes används vid konsolidering av myndigheternas ekonomiska rapportering och som utgör grunden för statens resultat- och balansräkning. Det har skett genom en uppgradering av programvara och förbättrad systemkonfiguration samt genom en utvecklad metod för rapportframtagande.

ESV fastställer i enlighet med instruktionen det definitiva utfallet av skatteinkomsterna. Det sker som en del i arbetet med konsolidering och sammanställning av statens resultat- och balansräkning, utfallet på statens budget samt underlaget till statens finansiella sparande i nationalräkenskaperna bland annat

¹⁵ ESV dnr 2018-01141-1, 2018-01141-4 och 2018-01141-5.

¹⁶ Kommittén för teknologisk innovation och etik, <https://www.kometinfo.se>, hämtad 2020-01-30.

¹⁷ Vinnova, *Satsning på datalabb ska snabba på utvecklingen inom AI*, <https://www.vinnova.se/nyheter/2019/05/satsning-pa-datalabb-ska-snabba-pa-utvecklingen-inom-ai>, publicerad 2019-05-27, hämtad 2020-01-28.

¹⁸ ESV 2019:46, Ekonomistyrningsverket, *Ledningssystem inom statlig ekonomisk styrning*, 2018.

genom att beräkna effekten av periodiserade skatter. Under året har ett arbete påbörjats att i högre grad automatisera dessa beräkningar.

3.6 Analys och bedömning Ekonomisk styrning

Statsförvaltningen står inför fortsatta ekonomiska utmaningar. Medel behöver frigöras för satsningar inom välfärden samtidigt som vi bedömer att konjunkturen dämpas. Detta betyder att fortsatt effektivisering står högt i kurs. ESV bidrar till en effektiv förvaltning och god hushållning med resurser bland annat genom att vara lyhörda och utvecklingsinriktade. Vi har under året förbättrat vår förmåga att tänka nytt för att öka nyttan av vårt arbete, utifrån regeringens mål om en innovativ och samverkande statsförvaltning som är rättssäker och effektiv. Detta har också präglat innehållet på årets ESV-dag och även syns i motsvarande arbete i övriga Norden.

Sammantaget anser vi att vi genomfört vårt uppdrag med god kvalitet och att insatserna bidrar till en effektiv statsförvaltning med god hushållning med resurser.

3.6.1 Beslutsunderlag av hög kvalitet

De beslutsunderlag som levererats under året har tagits fram i en tätare dialog och i ett närmare samarbete med berörda myndigheter och uppdragsgivare än tidigare. Vi menar att detta har ökat kvaliteten, nyttan och användbarheten. Det gäller även det faktum att underlaget för årsredovisningen för staten producerades utan att Riksrevisionen hittade något att föra till fellistan.

ESV gör bedömningen att de beslutsunderlag vi tagit fram till framförallt regeringen har utgjort en god grund för beslut. Detta gäller såväl de som är resultatet av enskilda uppdrag (till exempel inom Försvarsmakten) som de periodiskt återkommande uppdragen (statsredovisningen, internrevision med flera). Det här stöds också av den uppföljning vi gör genom att be uppdragsgivarna svara på en enkät om det aktuella uppdraget. I enkäten bedömer kontaktpersonerna ett antal påståenden på en tiogradig skala där 1 innebär ”inte alls nöjd” och 10 innebär ”i allra högsta grad nöjd”. Svaren för 2019 ger ett medelvärde på 8,5 (2018 9,2) vilket får ses som ett gott resultat. Det specifika påståendet ”Är användbar i det fortsatta arbetet” får också ett högt betyg (8,4 jämfört med 9,2 2018). Det pekar på att nyttan av de underlag vi lämnar är hög.

I november genomfördes en revision av de uppgifter Sverige levererar i nationalräkenskaperna. Revisionen genomförs vartannat år av Eurostat. Syftet med revisionen är att se till att underlagen till uppgifterna är korrekta utifrån regelverket i Eurostat så att EU:s konvergenskriterier kan kontrolleras utifrån korrekta grunder. Från revisionen framkom totalt 25 åtgärds punkter av vilka fem tillföll ESV att åtgärda och återrapportera under 2020. Antalet åtgärds punkter har de senaste åren legat på låg nivå. Vi gör bedömningen att de underlag vi lämnar håller god kvalitet.

I november lämnade Riksrevisionen sin rapport ”Nationalräkenskaperna – en stabilare grund för finanspolitiken” till Riksdagen. Den innehåller slutsatser och

rekommendationer som avser regeringen och SCB. ESV har en betydande roll genom de uppgifter vi sammanställer i nationalräkenskaperna. Riksrevisionens övergripande slutsats är att nationalräkenskaperna har tillräckligt god kvalitet, men några saker bör bli bättre.

3.6.2 Stabil och ändamålsenlig struktur

Vid förändringar av regelverket är det viktigt att myndigheterna förstår intentionerna med förändringarna och ändrar sin resultatredovisning, sina rutiner och arbetssätt. ESV bedömer att det finns god kunskap i myndigheterna om de senaste regelförändringarna inom ekonomisk styrning och att utvecklingsarbete påbörjats inom många myndigheter för att tillämpa nya och ändrade regler. Beroende på hur myndigheterna har tillämpat tidigare regelverk bedömer ESV att myndigheternas utmaningar i det interna utvecklingsarbetet varierar. I de dialoger som har förts med myndigheterna har vi fått indikationer på att förändringarna i regelverket för intern styrning och kontroll utgör ett stöd för att åstadkomma den förändring som har eftersträvat. För kort tid har dock gått för att faktiskt kunna konstatera att så är fallet.

Avseende förändringarna av resultatredovisningen kommer det faktiska resultatet att kunna synas först i och med myndigheternas årsredovisningar för 2019. Det finns anledning för ESV att över tid följa myndigheternas regeltillämpning av de ändrade reglerna för att eventuellt ytterligare utveckla vårt stöd. ESV behöver därför fortsätta att följa effekterna av de genomförda förändringarna.

3.6.3 Behovsanpassat stöd

För att statlig verksamhet ska vara effektiv och iakttä god hushållning bedömer ESV att det är viktigt att nå fler funktioner i förvaltningen än dem som ESV sedan tidigare har som sina huvudsakliga målgrupper. Det bekräftas också av det positiva gensvaret vi fått från myndigheters ledningsgrupper, styrelseordföranden och andra på de initiativ som ESV har tagit under året.

Även stödet till myndigheterna har utvecklats genom att ytterligare utforma det utifrån de önskemål och behov som finns. Till exempel betyder det att utbildningar läggs upp och fokuserar på det som myndigheterna anser som svårt snarare än att översiktligt täcka hela områden.

Genom exempelvis dialog och kundresor försöker vi utveckla och anpassa våra utbildningar och stöd. Vi följer också upp alla utbildningar och konferenser genom att skicka en enkät till deltagarna för att säkerställa att de är nöjda med utbildningen. Deltagaren svarar i en femgradig skala (1=inte alls nöjd, 5=mycket nöjd). Av de deltagare som besvarat utvärderingen för utbildningarna gav 91 procent betyget fyra eller högre.

ESV-dagen hade totalt 720 deltagare, inklusive funktionärer och särskilt inbjudna. Det var 636 betalande deltagare. På frågan ”Hur nöjd är du med ESV-dagen som helhet?” svarade gav 66 procent betyget 4 eller högre. Stora redovisningsdagen hade 310 betalande deltagare. Av de deltagare som besvarade utvärderingen gav 83 procent dagen betyget 4 eller högre.

ESV gör bedömningen att det stöd vi gett till myndigheterna under året har följt behoven och bidragit till en god förvaltning.

3.6.4 Utveckling och innovation

Det går att betrakta flera av de ekonomiadministrativa regelverken som delar av ett gemensamt ledningssystem för förvaltningen. Att betrakta dem på ett sådant sätt kan vara ett stöd för att hålla samman och systematisera utvecklingen av dessa regler. Vi bedömer att det grundläggande kartläggningsarbete vi genomfört och redovisat i rapporten ”Ledningssystem inom statlig ekonomisk styrning” under 2019 utgör en god grund för fortsatt utveckling.

Genom arbetet med vårt datalabb har vi fått en inblick i intressanta utvecklingsarbeten i flera myndigheter rörande olika AI-lösningar för ökad effektivitet. Det är troligt att ökad användning av AI kommer att bidra till nya möjligheter i utvecklingen av förvaltningen mot det förvaltningspolitiska målet. Det är dock för tidigt att bedöma vilken potential som finns.

Vi gör bedömningen att vårt ökade fokus på utveckling och innovation som initierats under 2019 leder till en stärkt förmåga att analysera myndigheter och verksamheter, ge stöd för effektivisering samt lämna förslag till effektiviseringar i staten inom myndighetens ansvarsområden.

4 Verksamhetsområde Prognoser

4.1 Verksamhetsöversikt

ESV gör prognoser och analyser av svensk ekonomi med särskilt fokus på utvecklingen av inkomsterna och utgifterna i statens budget. Regeringen och riksdagen använder prognoserna i budgetarbetet. ESV:s prognoser ska i god tid identifiera större avvikelser från budgeten och vara tillförlitliga som beslutsunderlag.

Prognoserna omfattar:

- den makroekonomiska utvecklingen
- utvecklingen av intäkter, inkomster och utgifter
- beräkningar av det finansiella sparandet i staten, kommunerna och ålderspensionssystemet
- utvecklingen av statsskulden och Maastrichtskulden.¹⁹

Prognoserna för statens inkomster och utgifter redovisas i enlighet med strukturen på statens budget. Vi utvärderar om de tre budgetpolitiska målen uppfylls: överskotts målet för offentlig sektor, utgiftstaket för de statliga utgifterna och balanskravet för kommunerna.

Utöver att göra prognoser svarar vi på remisser på förslag som kan påverka utvecklingen av statens inkomster och utgifter samt de offentliga finanserna.

Figur 2. Verksamhetsområdets indelning



Tabell 5. Kostnader inom Prognoser (tkr)

	2019	2018	2017
Prognoser	24 896	22 709	21 659
Remisser	297	284	589
Summa Prognoser	25 193	22 993	22 248

¹⁹ Konsoliderad bruttoskuld i offentlig förvaltning. Summan av skulder i statlig och kommunal förvaltning och i sociala trygghetsfonder (ålderspensionssystemet) minus skulder mellan dessa delsektorer. Inom stabilitets- och tillväxtpakten finns ett krav om att Maastrichtskulden inte får överstiga 60 procent av BNP.

Kostnaderna för verksamhetsområdet är relativt stabila. Skillnader mellan åren beror huvudsakligen på personal- och löneförändringar. Under 2019 ökade kostnaderna också till följd av inköp av mikrodatabaser från SCB, programvaror och kursavgifter.

4.2 Prognoser – statens budget och de offentliga finanserna

Normalt publicerar ESV fyra fullständiga kort- och medelfristiga prognoser under ett år. Under 2019 publicerade vi fem prognoser.²⁰ För att kunna beakta effekterna av den av riksdagen beslutade budgeten för 2019, det vill säga budgetpropositionen för 2019 (övergångsbudgeten) med justeringar för Moderaternas och Kristdemokraternas budgetreservation, sköts publiceringstidpunkten för prognosen i november 2018 fram till januari 2019.

Omfattningen på texterna i de rapporter vi publicerat under 2019 har varierat även om vi redovisat en fullständig kort- och medelfristig prognos vid samtliga tillfällen. I juni och november innehöll rapporterna mer utförliga beskrivningar och analyser av effekter i de senaste budgetarna.

4.2.1 Utveckling av metoder och modeller

Under 2019 har vi fortsatt att automatisera arbetsprocesser och rutiner för prognosverksamheten. Syftet är bland annat att frigöra tid till fördjupade analyser. För att kunna automatisera beräkningsarbetet har vi haft en intern kurs i programmering i EViews, ett statistikprogram för ekonometrisk analys. Automatisering av arbetsprocesserna kan i förlängningen skapa en grund för ett eventuellt utnyttjande av AI i prognosarbetet. Inom ramen för ESV:s datalabb har vi deltagit i en pilotstudie om AI kan användas för prognoser på bruttonationalprodukten (BNP), se avsnitt 3.5.

Vi har också ändrat vår prognosmetod för hushållens kapitalvinster. Hushållens kapitalvinster varierar mycket och är svåra att förutsäga. Därför gör vi ingen aktiv prognos på hushållens kapitalvinster för kommande år. I prognoserna som gjordes innan 2019 antog vi att kapitalvinsterna uppgick till ett historiskt genomsnitt som andel av BNP. De senaste åren har det dock lett till att vi har underskattat skatteintäkterna. För att minska risken för att prognosen för skatteintäkterna under- eller överskattas i en längre period av upp- eller nedgång i ekonomin antar vi nu en successiv återgång till ett historiskt genomsnitt.

För att fördjupa våra analyser och för att kunna beräkna effekter av nya skatteregler har vi under 2019 börjat använda SCB:s mikrosimuleringsmodell FASIT och företagsdatabasen FRIDA. Flera medarbetare har deltagit i kurser på SCB för att kunna hantera modellen och även deltagit i kurser i programmeringsspråket SAS.

²⁰ ESV 2019:1, ESV 2019:24, ESV 2019:36, ESV 2019:40 och ESV 2019:41, Ekonomistyrningsverket, *Prognos – statens budget och de offentliga finanserna januari, mars, juni, september och november, 2019*.

Som en del i vår kompetensutveckling och omvärldsbevakning har vi bjudit in externa föreläsare som hållit seminarium kring olika intressanta och aktuella frågor. Bland annat har vi haft ett seminarium om effekter av skattereduktion av arbetsgivaravgifter för ungdomar och ett om hur Riksdagens utredningstjänst arbetar.

Under 2019 har ESV anlitat externa utredare för att granska ESV:s prognoser för åren 2012-2019 och jämföra med andra prognosmakare. Resultatet av studien kommer att presenteras i mars 2020.

4.3 Analys och bedömning inom Prognoser

Resultatet inom verksamhetsområde Prognoser analyseras utifrån Konjunkturinstitutets (KI) utvärdering av prognoserna för åren 2014-2018 för olika prognosmakare samt precisionsresultatet i den årliga prognosutvärderingen för senaste utfallsåret. ESV:s prognosutvärdering innehåller dels jämförelser med andra prognosmakare, framför allt med regeringen, dels en beskrivning av hur prognoserna har ändrats över tid och orsaken till prognosfelen.

I mars 2020 kommer resultatet av de externa utredarnas utvärdering av ESV:s prognoser för perioden 2012-2019 som nämnts ovan. Då kommer vi att ha ett bättre underlag för att kunna uttala oss om hur tillförlitliga ESV:s prognoser är i förhållande till andra prognosmakare.

Våra prognoser ligger nära ett genomsnittligt prognosfel

Enligt KI:s utvärdering av prognoserna för 2014-2018²¹ för olika prognosmakare ligger ESV:s prognoser relativt nära det genomsnittliga prognosfelet för de flesta variablerna. I flera fall ligger vi något under det genomsnittliga felet men i några fall något över. Utvärderingen visar också att det inte finns några generella tendenser till att prognoserna över- eller underskattar utfallen.

Vi både över- och underskattade BNP-tillväxten och det finansiella sparandet för 2018

Varje år utvärderar ESV prognoserna för senaste utfallsåret. ESV:s prognoser jämförs med prognoser från andra statliga prognosinstitut och de största svenska bankerna två år bakåt i tiden.

Utvärderingen som gjordes 2019 för prognoser avseende 2018²² visar att tillväxten i BNP år 2018 underskattades inledningsvis men att den överskattades från och med november 2017 ända fram till sista prognostillfället vid årsskiftet 2018/2019 då den underskattades. Det finansiella sparandet både över- och underskattades. Andra prognosmakare gjorde liknande prognosfel, ESV underskattade inledningsvis BNP-tillväxten något mer än övriga prognosmakare men överskattade den inte lika mycket

²¹ KI 2019:7, Konjunkturinstitutet, *Utvärdering av makroekonomiska prognoser*, 2019.

²² ESV 2019:33, Ekonomistyrningsverket, *Prognosutvärdering 2018, 2019*.

som många andra i slutet av perioden. Det var framför allt offentlig konsumtion som vi underskattade till en början, främst till följd av att vi inte gör prognos på kommande finanspolitik.

Våren 2018 underskattade ESV och flera andra det finansiella sparandet medan andra överskattade det. Anledningen till att det finansiella sparandet underskattades inledningsvis och under våren 2018 var främst att skatteintäkterna från hushållens kapitalskatter blev högre än väntat, liksom de blev för åren 2015-2017. Det berodde på tillfälligheter och på att kapitalvinsterna är den skattebas som varierar mest och därför är svår att prognostisera, som nämnts ovan. Även de takbegränsade utgiftsområdena i statens budget, det vill säga alla utgiftsområden utom räntorna, underskattades till en början till följd av tillkommande utgiftsökningar i budgetproposition för 2018 (BP18). Även migrationsutgifterna underskattades inledningsvis, trots att antalet asylsökande blev betydligt lägre än väntat.

Generellt sett är tillförlitligheten i ESV:s prognoser god

Utifrån de prognosutvärderingar vi har tillgängliga är vår bedömning att tillförlitligheten i ESV:s prognoser är god jämfört med andra prognosmakare. För prognoser för perioden 2014-2018 är våra prognoser generellt sett vare sig bättre eller sämre än andra prognosmakares prognoser. Generellt sett finns det heller inga tecken på att det finns systematiska fel i prognoserna.

En viss systematik i prognosfelen kan dock uppstå på grund av vår prognosmetod. ESV:s prognoser skall utgöra beslutsunderlag för politiken. Vi räknar därför inte med att det tillkommer någon ny finanspolitik utöver den som är beslutad eller aviserad, till skillnad från de flesta andra prognosmakare utom regeringen. Därmed är våra prognoser för det finansiella sparandet i offentlig sektor på lite längre sikt ofta högre än det faktiska utfallet sedermera blir, och prognoserna på utgifterna i statens budget är ofta lägre. Även offentlig konsumtion och därmed också BNP-tillväxten tenderar på sikt att bli lägre än utfallet av den anledningen.

5 Verksamhetsområde Informationssystemet Hermes

5.1 Verksamhetsöversikt

Hermes är ett integrerat informationssystem för staten och fungerar både som arbetsverktyg och informationskälla. Hermes möjliggör ett samlat informationsflöde från det att myndigheterna lämnar in prognoser till att regeringen utfärdar regleringsbrev och vidare till insamlandet av utfallsuppgifter i statsredovisningen. Dessutom sker insamlingen av enkätuppgifter för myndigheternas EA-värdering och avgiftsbelagda verksamheter via Hermes. ESV förvaltar och utvecklar Hermes Statsredovisning och enkätapplikationer samt är teknisk systemleverantör för Regeringskansliet (avseende RK Statsbudgetstöd) i enlighet med deras behov. Regeringskansliet och ESV har en gemensam överenskommelse som tydliggör kraven på systemet.²³

Systemet består av RK Statsbudgetstöd (RK SBS), Hermes Statsredovisning (SRS) och enkätapplikationer. Det finns gemensamma stödfunktioner med navigeringsmeny och behörighetsadministration.

Verksamhetsområdet informationssystemet Hermes är uppdelat i Drift, Användarstöd, Förvaltning och Utveckling.

Figur 3. Verksamhetsområdets indelning



Tabell 6. Kostnader inom verksamhetsområdet Informationssystemet Hermes (tkr)

	2019	2018	2017
Drift	14 820	14 088	12 036
Användarstöd	5 945	5 308	5 239
Förvaltning	12 686	12 691	10 436
Utveckling	18 246	17 555	18 813
Summa Informationssystemet Hermes	51 697	49 642	46 524

²³ ESV dnr 2019-00293

Kostnaderna för drift har ökat jämfört med föregående år. Det beror på att mer tid har lagts på prestandatester och på dataskydd samtidigt som en omorganisation har bidragit till högre styckkostnader.

Kostnaderna för utveckling har ökat jämfört med föregående år. Det beror på ökade kostnader för avskrivningar för RK Statsbudgetstöd eftersom utvecklingstakten varit hög tidigare år.

5.2 Drift

ESV utvecklar kontinuerligt Hermes driftmiljö för att säkerställa att systemet är stabilt och har hög tillgänglighet i enlighet med överenskommelsens krav. Förutom att upprätthålla tillgängligheten på kort sikt ska aktiviteter som säkrar systemet på längre sikt prioriteras och genomföras. Under året har ett antal större åtgärder genomförts, så som en installation av snabbare och säkrare lösning för backup/återskapande och en ny SQL-testmiljö. Inom förändrade arbetssätt har patchfrekvensen för SQL-servrar ökats. Prestandan har förbättrats genom SQL-indexering och dessutom har arbete med säker programmering bedrivits för utvecklarna.

Under året har ett driftstopp inträffat. Det har rapporterats som en avvikelse till Regeringskansliet.

Tabell 7. Tillgänglighet/drift i Informationssystemet Hermes

	2019	2018	2017
Antal driftstopp	1	1	1
Total tid för driftstopp	1 min	3 tim 44 min	20 min

5.3 Användarstöd

För att stödja Hermes användarna på myndigheter och departement tillhandahåller ESV användarstöd i form av rådgivning, dokumentation och utbildningar.

ESV:s rådgivning om Hermes ger stöd och hjälp till användare i Hermes och är tillgänglig under kontorstid alla arbetsdagar. Proaktivt arbete, så som att upprätta, komplettera och uppdatera användardokumentation och utbildningsmaterial sker kontinuerligt.

Tabell 8. Antal aktiva användare och rådgivningsärenden i Informationssystemet Hermes

	2019	2018	2017
Antal aktiva användare			
Regeringskansliet	478	450	510
Myndigheter	1088	1 026	1 093
Totalt antal aktiva användare	1566	1 476	1 603
Antal rådgivningsärenden			
Regeringskansliet			
Regleringsbrev	361	400	343
Statens budget	176	239	305
Portalen och övrigt	73	83	69
Myndigheter			
Statsredovisning	333	348	468
Portalen och övrigt	267	247	210
Statens budget och Regleringsbrev	91	116	91
Övriga			
Rådgivningsärenden till icke Hermes-användare*	53	63	63
Totalt antal rådgivningsärenden	1 354	1 496	1 549
Kostnader för rådgivning (tkr)	5 510	4 917	4 893

*Avser personer som inte är Hermes-användare som har frågor om Hermes och där det läggs upp ett supportärende.

Antalet rådgivningsärenden har haft en nedåtgående trend de senaste åren. Den har fortsatt under 2019. Den relativt stora nedgången av ärenden gällande om Statens budget är troligtvis en effekt av en mångårig satsning på att utveckla funktionen och användargränssnittet samt förbättrad användarhjälp i systemet

Kostnaderna för användarstöd avseende rådgivning har ökat jämfört med föregående år. Det beror på att användarstöd var ett av Regeringskansliets prioriterade områden för året och mer tid har därmed lagts på omarbetning och uppdatering av användarhjälp i systemet.

Tabell 9. Antal utbildningar inom Informationssystemet Hermes

Utbildningsinriktning	2019	2018	2017
Statsredovisning			
Antal tillfällen	2	2	2
Antal deltagare	29	34	30
Statens budget			
Antal tillfällen	2	2	7
Antal deltagare	25	22	55
Regleringsbrev			
Antal tillfällen	2	2	2
Antal deltagare	27	29	25
Totalt antal tillfällen	6	6	11
Totalt antal deltagare	81	85	110
Kostnad för utbildning (tkr)	435	391	346

Varje år erbjuds anställda på myndigheter och inom Regeringskansliet ett antal standardutbildningar i Hermessystemet. Syftet är att öka förståelsen för hur Hermes fungerar, hur användarna ska registrera information och hur den inrapporterade informationen används.

Antalet deltagare har varit i princip oförändrat sedan föregående år. Kostnaden för digitalisering avseende utbildningen Statens budget ingår i kostnadsposten ovan. Arbetet påbörjades 2018 och beräknas pågå till 2021.

5.4 Förvaltning och utveckling

ESV arbetar kontinuerligt med att upprätthålla funktionalitet, tillgänglighet, datariktighet och prestanda i Hermes. Exempelvis görs anpassningar till nya webbläsare och vi ser över den tekniska plattformen för att behålla ett stabilt och förvaltningsbart system. För att få utrymme att utveckla nya funktionaliteter krävs att årsuppdraget för förvaltning ständigt effektiviseras.

ESV har utvecklat funktioner som möjliggör att myndigheterna inrapporterar delar av budgetunderlagen i Hermes. Det nya systemstödet innefattar räntekontokrediter, verksamhetsinvesteringar, samhällsinvesteringar och finansieringen av investeringarna. Regeringskansliet kan därefter analysera och bearbeta informationen samt ta fram ramberednings- och budgetpropositionsunderlag. Att uppgifter från budgetunderlagen finns tillgängliga i Hermes bidrar till en bättre kontroll och en effektivare hantering av statens finansiella befogenheter. Utöver detta har myndigheterna fått tillgång till en ny rapport sida och den avgiftsbelagda verksamheten har fått nytt utseende och utökad funktionalitet.

Arbetet med att utveckla rapportfunktionaliteten i SRS i Hermes har fortsatt, till nytta för myndigheterna, Regeringskansliet och även i ESV:s eget arbete med konsolidering och sammanställning av resultat- och balansräkning för staten. Vidare har arbetet med att ta fram ett modernare användargränssnitt fortsatt samtidigt som vi sett över funktionaliteten under mottot ”det ska vara lätt att göra rätt”. Arbetet har skett i samarbete med representanter från myndigheter i form av en referensgrupp.

ESV har arbetat agilt med förvaltning och utveckling sedan många år och under 2019 inleddes ett utvecklingsarbete för att fördjupa det arbetssättet och därmed skapa nyttor för kunderna. Fokus har varit experimentellt arbete och satsningen fortsätter under 2020.

5.5 Analys och bedömning Hermes

ESV har tillsammans med Regeringskansliet i överenskommelsen om RK SBS ett antal mål och mätetal för att underlätta om det är rätt leveransnivå.²⁴ Något motsvarande finns inte för SRS.

Under 2019 har målen i huvudsak nåtts. Hög prestanda har varit prioriterat från Regeringskansliet. Det är därför uppmuntrande att se att vi både har nått målnivån samtliga månader utom en, samt att resultaten jämfört med föregående års resultat är bättre under nio månader. Regeringskansliet har varit en nöjd beställare vid tre av fyra tillfällen under året. Positiva omdömen har lämnats om ESV:s agila utvecklingsarbete och arbete med att utnyttja molnet för ökad nytta. Förbättringsområden som noterats berör proaktivitet.

²⁴ ESV dnr 2018-00111

6 Verksamhetsområde EU-revision

6.1 Verksamhetsöversikt

ESV är Sveriges nationella revisionsorgan för EU-medel och ska främja en effektiv och korrekt hantering av EU-medel i Sverige. I huvudsak innebär uppdraget att ESV ska granska att förvaltnings- och kontrollsystemen för EU:s olika fonder lever upp till de krav som EU-kommissionen ställer. ESV ska också granska och kontrollera att de utgifter som deklarerats till EU-kommissionen berättigar till stöd och har gått till rätt ändamål. Våra årliga revisionsrapporter är ett underlag till regeringens nationella intygande av EU-medelshanteringen i Sverige.

Sammanlagt får Sverige varje år ungefär 12 miljarder kronor från EU:s budget för EU-fonder med delad förvaltning. Delad förvaltning innebär att respektive medlemsstat ansvarar för att förvaltningen motsvarar de krav som EU ställer. Det innebär som regel att projekten som finansieras av respektive fond får nationell medfinansiering som uppgår till ungefär samma belopp som stödet från EU. Detta gäller dock inte för stöden inom Europeiska garantifonden för jordbruket (EGFJ), som enbart finansieras av EU-kommissionen.

Vi har delat in verksamhetsområdet EU-revision utifrån de fonder där vi genomför revision. Fonderna bedriver sin verksamhet inom EU:s sjuåriga budgetperiod som sträcker sig från 2014 till 2020. Jordbruksfonderna är ett samlingsbegrepp för EGFJ och Europeiska jordbruksfonden för landsbygdsutveckling (EJFLU).

Figur 4. Verksamhetsområdets indelning



6.1.1 ESV verkar för en effektiv och ändamålsenlig hantering av EU-medel i Sverige

ESV verkar för en effektiv och korrekt hantering av EU-medel i Sverige på flera sätt. Förutom att genomföra uppdraget som nationellt revisionsorgan arbetar vi med

proaktiva aktiviteter i samarbete med ansvariga myndigheter och vi stödjer regeringen i deras arbete att främja proportionerliga och ändamålsenliga regelverk för fonderna. Syftet med vårt proaktiva arbete är att nå en ömsesidig förståelse bland de involverade myndigheterna hur den svenska förvaltningen utifrån våra respektive uppdrag och ansvar på ett effektivt sätt ska följa EU:s krav på förvaltning och kontroll. Vår avsikt är att på så sätt förebygga att finansiella fel uppkommer, och att medverka till att förvaltningen följer EU:s krav för en korrekt förvaltning som i båda fallen kan leda till finansiella justeringar. Vi vill även uppnå ett ömsesidigt lärande bland de myndigheter som deltar i förvaltningen. Genom detta arbete bidrar ESV till både en effektiv och ändamålsenlig hantering, och till god ordning och kontroll på statens finanser.

Vi kommunicerar resultaten från granskningsarbetet till såväl de ansvariga myndigheterna som andra intressenter som deltar i styrningen av dessa medel i Sverige. Vår kommunikation under året har skett vid olika möten och vid seminarier med Regeringskansliet,²⁵ ansvariga myndigheter och andra myndigheter²⁶ som deltar i förvaltningen och verksamhet som finansieras via fonderna. Under året har förhandlingen fortsatt mellan EU-kommissionen och medlemsstaterna om nya regelverk för den delade förvaltningen under nästa budgetperiod, från 2021 till 2027. Vi har stöttat Regeringskansliet och ansvariga departement i förhandlingarna genom att vi analyserat förslagen och tagit fram egna förslag för hur de kan kompletteras för att möjliggöra en effektiv och proportionerlig kontroll och revision.²⁷

ESV deltar i rådet för skydd av EU:s finansiella intressen, SEFI-rådet. Utifrån vår kunskap och analys av förvaltningen, bidrar vi med vår kunskap i arbetet att förebygga och förhindra felaktig användning av medlen.

6.1.2 Ekonomisk analys

Tabellen nedan visar att den samlade kostnaden för EU-revision har ökat jämfört med föregående år. Förvaltningen på ansvariga myndigheter har ökat då programmen nu är fullt implementerade. Behovet av fler revisioner ökar därmed.

Omfattningen av revisionsverksamheten speglar som regel även hur väl området som granskas, fungerar. I väl fungerande verksamheter är behovet av revision mer begränsat än där verksamheten uppvisar brister. Vi har under året lagt mer resurser än tidigare år på revisioner för såväl ESF, FEAD, EHFF, LLU som Jordbruksfonderna. Verksamheten för dessa fonder och program har uppvisat fler brister samtidigt som verksamheten vuxit inom EHFF och LLU. Vi kan konstatera att bristerna kvarstår och därmed det ökade resursbehovet

²⁵ ESV dnr 2020-00040 och 2020-00033

²⁶ ESV dnr 2019-01137

²⁷ ESV dnr 2019-00037 och 2019-00038

Vår granskning av programmen inom ERUF, AMIF och ISF har minskat. Vi har genomfört något färre revisioner eftersom förvaltningen fungerar väl.

Vi tar tillvara synergier där flera program och fonder förvaltas i ett gemensamt förvaltningssystem och genomför revisioner integrerat. Det reducerar såväl våra kostnader som att det underlättar för den reviderade myndigheten genom färre besök från ESV.

Tabell 10. Prestationstyper och kostnader inom verksamhetsområdet EU-revision (tkr)

Fond	2019	2018	2017
EHFF	2 771	1 718	2 005
ERUF	12 388	13 384	11 807
ESF	3 417	2 078	2 296
FEAD	1 126	649	832
Jordbruksfonderna	15 247	13 495	14 345
LLU inom ERUF och ESF	1 789	941	815
AMIF och ISF	1 388	2 996	3 223
Summa	38 125	35 261	35 323

Verksamheten inom EU-revision finansieras i huvudsak via anslag. För vissa program erhåller vi TA-medel²⁸ för en del av kostnaderna. Tabell 11 visar de samlade intäkterna vi erhåller i form av TA-medel.

Tabell 11. Tabell TA-medel

	2019	2018	2017
EHFF	1 942	1 456	1 571
ERUF	2 175	2 317	2 233
ESF	677	532	463
Summa	4 794	4 305	4 267

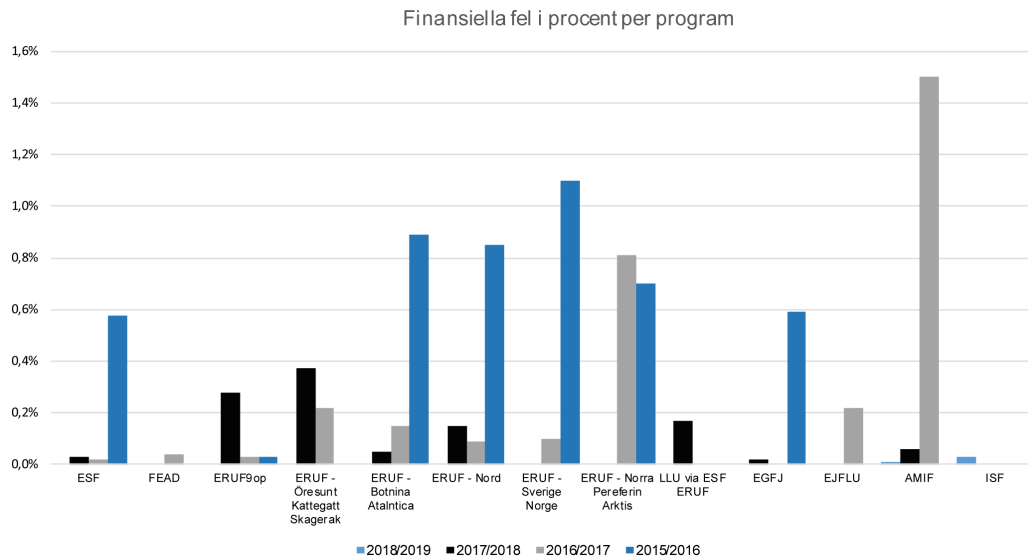
6.2 Årets revisionsarbete

Vi redovisar vårt arbete utifrån tre grupperingar av fonder som tillämpar regler som utgår från ett likartat regelverk. EU-kommissionen har för samtliga fonder inom den delade förvaltningen fastställt den acceptabla nivån för finansiella fel till två procent. För jordbruksfonderna ställer EU-kommissionen dessutom krav att den kontrollstatistik som den ansvariga myndigheten framställer ska vara tillförlitlig. Genom att ESV upprepar ett urval kontroller kan vi uttala oss om kontrollresultatets

²⁸ TA-medel (Technical Assistance/Tekniskt stöd) kan lämnas för att ett program ska kunna genomföras på ett effektivt och säkert sätt. TA-medel kan finansiera förvaltningskostnader som rör en rad aktiviteter men även revisionsmyndigheten kan ansöka om TA-medel.

tillförlitlighet. EU-kommissionen accepterar en överträdelsefrekvens på upp till två procent.

I de fall förvaltningen av en fond inte är tillfredsställande ställer EU-kommissionen krav på mer omfattande granskning än för de delar som ligger under den acceptabla nivån.



6.2.1 EHFF, ERUF, ESF, FEAD

Uppdraget som revisionsmyndighet för programmen inom EHFF, ERUF, ESF och FEAD utförs under en programperiod på sammanlagt sju år och utgår från EU-kommissionens regelverk för varje fond. Kraven i regelverken är i huvudsak de samma för dessa fonder. Ansvariga myndigheter och revisionsmyndigheten rapporterar till EU-kommissionen i februari året efter och därmed avslutas räkenskapsåret. I början av 2019 lämnade vi våra årsrapporter och utlåtanden till EU-kommissionen för räkenskapsåret mellan 1 juli 2017 till 30 juni 2018.²⁹ Vår revision visade att ansvariga myndigheter hade en tillfredsställande utbetalning, kontroll och hantering av medlen.

I syfte att uttala oss om den redovisning som ansvariga myndigheter gör till EU-kommissionen är laglig och korrekt, har vi under året granskat ett urval av de projekt som fått stöd. Vi har även granskat delar av förvaltnings- och kontrollsystemet som myndigheterna inrättat för att bedöma om det är effektivt. Fokus i dessa revisioner har framförallt legat på områden med högre inneboende risk för fel. För huvuddelen av programmen bedömer vi att förvaltningssystemen fungerar tillfredsställande. De

²⁹ ESV dnr 2018-01021, 2018-01022, 2018-01028, 2018-01023, 2018-01027, 2018-01026, 2018-01024, 2018-01010, 2018-01032, 2018-01030

brister vi iakttagit rör bland annat brister i dokumentationen och att ansvariga myndigheter inte genomför ett tillräckligt antal kontrollbesök hos projekten.

Vi väljer ut de projekt som ska granskas genom slumpmässiga urval för att kunna beräkna en representativ andel för finansiella fel. Våra granskningar avslutas med en rapport till den ansvariga myndigheten. Vi bedömer hur stor del av de utgifter som tidigare redovisats till EU-kommissionen som är felaktiga. Inför det årliga avslutet av räkenskaperna har ansvariga myndigheter möjlighet att korrigera sin redovisning utifrån de finansiella fel vi har identifierat.

6.2.2 Jordbruksfonderna

ESV utför uppdraget som attesterande organ för de två jordbruksfonderna, EGFJ och EJFLU, genom löpande revision. Varje räkenskapsår avslutas med att både Jordbruksverket (SJV) som ansvarig myndighet och ESV rapporterar till EU-kommissionen. ESV:s uttalande är en del i den bedömning som EU-kommissionen gör av förvaltningen i Sverige och ligger till grund för EU:s godkännande av de årliga räkenskaperna och deras utbetalning till Sverige.

Under året har ESV utfört löpande revision av både EGFJ och EJFLU. Dessa rapporterar vi till SJV. Vår årliga rapport med uttalanden över räkenskapsåret lämnar vi i februari året efter räkenskapsåret till EU-kommissionen.³⁰

Dessa granskningar visade att de redovisade utgifterna för båda fonderna var korrekta och inte innehöll några finansiella fel av väsentlig betydelse. Vi har påtalat för EU-kommission att ansvarig myndighet inte kunnat fatta beslut om återkrav. Inom delar av EJFLU har vi även iakttagit att slututbetalningar till stödmottagare inte kunnat ske. Orsaken är att resultat av utförda kontroller inte kunnat hanteras internt hos ansvarig myndighet då handläggningssystemen saknat denna funktionalitet. Vår sammanfattande bedömning var att räkenskaperna var fullständiga, korrekta och rättvisande utom för de delar där förvaltningssystemet inte kan hantera återkraven och kontrollresultat. Dessa brister medförde att vi inte kunde fullgöra alla våra uppgifter för en fullständig rapportering till EU-kommissionen, vilket bland annat medförde att vi inte kunde beräkna överträdelsefrekvens för alla delar av jordbrukarstöden.

6.2.3 Migration- asyl och säkerhetsfonderna

För programmen inom AMIF och ISF rapporterade vi i februari³¹ till EU-kommissionen resultaten av våra granskningar för räkenskapsåret som avslutades i oktober 2018.³²

³⁰ ESV dnr 2018-00230

³¹ ESV dnr 2019-00102 och 2018-01031

³² Ett räkenskapsår för asyl- migrations- och säkerhetsfonderna omfattar tiden 16 oktober år 1 till 15 oktober år 2.

Under 2019 har vi genomfört granskningar av räkenskapsåret 16 oktober 2018 till 15 oktober 2019. Vi har både granskat delar av det system för förvaltning och kontroll som ansvariga myndigheter inrättat och ett urval av projekt. Slutligen granskar vi den ansvariga myndighetens ansökan om utbetalning av EU-medel som ställs till EU-kommissionen. Resultatet av vår granskning avslutades med att det sammanfattades i årlig rapport med uttalande till EU-kommissionen i december 2019.³³

De felaktigheter som ESV konstaterade vid granskning av AMIF och ISF har ansvariga myndigheter korrigerat innan den slutliga redovisningen skett till EU-kommissionen. Den vanligaste orsaken till att vi bedömt utgifterna som felaktiga har varit att stödmottagare felaktigt redovisat bland annat personal, hyres- och resekostnader.

6.2.4 ESV:s årliga rapportering till regeringen

Varje år rapporterar ESV samlat till regeringen våra årliga rapporter och uttalanden som vi lämnat till EU-kommissionen under det senaste året. Vår årliga rapportering utgör ett underlag till regeringens utlåtande om hanteringen av EU-medel i Sverige. I februari lämnade vi en samlad rapportering över de årliga rapporter som vi lämnat till EU-kommissionen i början av 2019.³⁴

6.3 Analys och bedömning inom EU-revision

EU-revisionen ska bidra till att EU-medel hanteras effektivt och korrekt i Sverige. För att bedöma om verksamheten bidrar till detta utgår vi dels från EU-kommissionens och Europeiska revisionsrättens bedömning av kvaliteten i vårt eget arbete dels genom en indirekt bedömning om de ansvariga myndigheterna genomför sin förvaltning på ett korrekt sätt.

- EU-kommissionen och Europeiska revisionsrätten bedömer om vårt arbete uppvisar en tillfredsställande kvalitet. När de bedömer att vårt arbete är tillfredsställande med utrymme för mindre förbättringar, innebär det att de kan förlita sig på vårt arbete och våra slutsatser. Revisionsrätten bedömer inte enskilda medlemsstater, utan har till uppgift att bedöma EU-kommissionens arbete.
- De finansiella felen för de svenska programmen ska understiga den nivå på högst två procent som EU-kommissionen fastställt.

Vi har erhållit besked från EU-kommissionen att de godtagit och accepterat de årliga rapporter med uttalande som vi lämnade 2019. Europeiska revisionsrätten har i sin granskning iakttagit mindre brister i vår dokumentation. I samtliga program och fonder som ingår i vårt granskningsuppdrag ligger de finansiella felen under två procent. Det innebär att förvaltningssystemen har fungerat och kunnat förhindra

³³ ESV dnr 2019-01292 och 2019-01193

³⁴ ESV dnr 2019-00104

väsentliga fel. Utifrån de uppsatta kriterierna är vår bedömning att verksamheten bidragit till att EU-medel hanteras effektivt och korrekt i Sverige. Utifrån EU-kommissionens och Europeiska Revisionsrättens bedömningar av vårt arbete anser vi att vi genomför vårt revisionsuppdrag med tillräckligt god kvalitet.

Under 2019 har EU-kommissionen lämnat synpunkter om att våra bedömningar för jordbruksfonderna varit för positiva samt att vi inte har beräknat en överträdelsefrekvens. Vi har svarat och förtydligat vår metod och avvägningar genom både ett formellt svar och under ett separat möte med EU-kommissionen.

När de bedömt att verksamheten håller en tillfredsställande nivå ligger bedömningen kvar tills de får ny information som kan leda till en ny revision och ny bedömning. Dessa revisioner och bedömningar sker därför inte årligen.

Europeiska revisionsrätten granskade under 2019 ESV:s arbete inom ESF³⁵ och ERUF.³⁶ Granskningarna är en del i deras uttalande över EU-kommissionens arbete under budgetåren 2018 och 2019. Revisionsrätten lämnar sin slutliga bedömning i samband med det årliga uttalandet för budgetåret 2018³⁷ respektive 2019. Deras uttalande för 2018 lämnades till Europaparlamentet och rådet under hösten 2019. Revisionsrätten anser att vår dokumentation för genomförda granskningar behöver förbättras samt att de bedömer att ej stödberättigande moms redovisats till EU-kommissionen. Vi har vidtagit åtgärder för att utveckla vår dokumentation i kommande revisionsarbete. ESV har inte erhållit en slutlig avrapportering med bedömning när det gäller granskningen av vårt arbete för ERUF budgetåret 2019.

För programmen inom AMIF³⁸, ERUF³⁹, ESF⁴⁰ och EFF⁴¹ har EU-kommissionen tidigare år bedömt att ESV:s arbete fungerar men att vissa förbättringar behövs. Det motsvarar nivå två på en fyrgradig skala.⁴² Nivå ett och två innebär att EU-kommissionen kan förlita sig på det arbete som vi utför. Vi har följt deras rekommendationer och kompletterat vårt arbete för de delar där de påpekat att vissa förbättringar behövs. Bland annat har vi fördjupat vår granskning av projekt. EU-kommissionen har inte återkommit med någon ny bedömning efter att vi vidtagit åtgärderna.

³⁵ ESV dnr 2019-00086

³⁶ ESV dnr 2019-00942

³⁷ 2019/C340/01 EU Revisionsrätt, *Årsrapporter för budgetåret 2018, 2019.*

³⁸ ESV dnr 2017-01506

³⁹ ESV dnr 484/2014

⁴⁰ ESV dnr 646/2014

⁴¹ ESV dnr 130/2013

⁴² Bedömningarna utgörs av skalan nivå 1 Fungerar väl, inga eller få mindre förbättringar behövs. Nivå 2 Fungerar men vissa förbättringar behövs. Nivå 3 Fungerar delvis, större förbättringar behövs. Nivå 4 Fungerar ej.

7 Övrig återrapportering

7.1 Avgiftsbelagd verksamhet

Tabellen nedan visar intäkter, kostnader, budget och utfall för ESV:s avgiftsbelagda verksamhet, enligt den indelning för återrapportering som framgår av budgeten för avgiftsbelagd verksamhet i regleringsbrevet.

Sammantaget uppvisar den avgiftsbelagda verksamheten ett överskott på 0,4 miljoner kronor för 2019 och det ackumulerade underskottet uppgår till 0,2 miljoner kronor.

Ekonomisk styrning visar ett överskott på 0,2 miljoner kronor. Det ackumulerade underskottet har minskat de senaste åren och uppgår till 0,7 miljoner kronor. Både intäkter och kostnader är högre än avgiftsbudgeten i regleringsbrevet, vilket beror på att både uppdrags- och utbildningsverksamheten blev mer omfattande än beräknat. ESV återkommer i budgetunderlaget hur underskottet ska täckas. Vi har enligt regleringsbrevet möjlighet att frångå principen om full kostnadstäckning i enskilda fall. Under 2019 har vi inte använt den möjligheten.

Tabell 12. Avgiftsbelagd verksamhet (tkr)

	2019	Budget 2019	2018	2017
Ekonomisk styrning				
Tidigare års över-/underskott	-867		-1 701	-2 673
Intäkter	13 215	10 500	12 311	13 822
Kostnader	13 023	9 899	11 477	12 850
Utfall	191	601	834	972
Akkumulerat över-/underskott	-676		-867	-1 701
Administrativa system				
Tidigare års över-/underskott			10 717	10 222
Intäkter			0	12 012
Kostnader			0	11 517
Utfall			0	495
Akkumulerat över-/underskott			0	10 717
Tjänsteexport				
Tidigare års över-/underskott	331		343	460
Intäkter	611	100	14	24
Kostnader	421	100	26	141
Utfall	190	0	-12	-117
Akkumulerat över-/underskott	521		331	343
Totalt resultat för avgiftsbelagd verksamhet	381		822	1 350
Totalt ackumulerat över-/underskott	-155		-536	9 359

7.2 Stöd till Regeringskansliet

Det totala stödet till Regeringskansliet ökade med 1,3 miljoner kronor jämfört med 2018. Den största ökningen avser konsultstöd och beror på fler avgiftsfinansierade uppdrag jämfört med tidigare år, exempelvis stöd till Försvarsmakten och FMV samt att ta fram en finansieringsmodell för Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI).

Tabell 13. Totala kostnader och avgiftsintäkter för stöd till Regeringskansliet (tkr)

	2019	2018	2017
Kostnader remisser	1 525	1 897	1 827
Avgiftsintäkter remisser	0	0	0
Kostnader konsultstöd	3 527	1 674	1 797
Avgiftsintäkter konsultstöd	2 346	913	1 337
Kostnader rådgivning	566	685	902
Avgiftsintäkter rådgivning	0	0	0
Kostnader utbildning	247	250	280
Avgiftsintäkter utbildning	38	38	50
Summa kostnader	5 866	4 507	4 806
Summa avgiftsintäkter	2 384	951	1 387

7.3 ESV:s utvecklingsarbete

Vårt utvecklingsarbete kopplat till våra verksamhetsområden beskrivs i respektive kapitel. I detta avsnitt tar vi upp några utvecklingsaktiviteter som berör hela myndigheten.

ESV anmälde sig under 2019 till tävlingen Sveriges modernaste myndighet som Kvalitetsmässan arrangerar. Det har varit ett lyckosamt arbete där vi som myndighet har granskats av en extern jury utifrån fyra olika huvudkriterier:

- Kvalitet, rättssäkerhet och effektivitet
- Engagerade och kompetenta chefer och medarbetare
- Förnyelse och innovation
- Hållbar miljö- och klimatmedveten utveckling.

ESV blev en av de tre slutnominerade myndigheterna vilket var mycket positivt och är bra i samband med vårt arbete med att vara en attraktiv arbetsgivare.

Vi har under året påbörjat arbetet med att anpassa våra lokaler till ett aktivitetsbaserat arbetssätt. Syftet är att stimulera samarbete och utveckling över avdelningsgränser samt att nyttja våra lokaler mer effektivt. Det är en del i vår i arbetet med vår organisationskultur för att göra oss mer utvecklingsinriktade. Arbetet har drivits i två projekt, ett som fokuserat på utformningen av lokalerna och ett som fokuserat på vårt nya arbetssätt.

Inom ramen för vår omvärldsbevakning av AI och hur vi kan bli bättre på att ta tillvara digitaliseringens möjligheter har vi också genomfört workshoppar där alla medarbetare inbjöds att delta. Allt med syftet att identifiera tänkbara utvecklingsprojekt och samtidigt uppmuntra medarbetarna att vara innovativa och delaktiga i ESV:s verksamhetsutveckling.

7.4 Jämställdhetsintegrering i myndigheten

Vi har under 2019 gett fortsatt stöd till myndigheter när det gäller könsuppdelad statistik i resultatredovisningen, bland annat genom stöd på vår webbplats. I den månatliga och årliga uppföljningen av Statens budget presenteras könsuppdelad statistik inom exempelvis Migration-, Arbetsmarknad- och Sjukförsäkringsområdena. Vår ambition är att utveckla denna statistik. Vi ser även att jämställdhetsfrågor fått en mer naturlig plats i verksamheten jämfört med innan vi hade uppdraget.

Vi har svårt att göra en bedömning av resultatet av aktiviteterna.

7.5 Samverkan

ESV ska enligt instruktionen samverka med Statskontoret och KI.

När det gäller samverkan med Statskontoret är syftet att säkerställa en effektiv och ändamålsenlig statsförvaltning. Vi fördjupade under året samarbetet med Statskontoret, dels genom Sida-uppdraget men också genom att starta ett gemensamt arbete med myndigheternas administrativa kostnader samt diskussioner om att göra gemensamma systemanalyser. Under året har även ett övergripande informationsutbyte och samarbete skett på ledningsgruppsnivå mellan myndigheterna samt genom informationsutbyte på uppdrags- och projektnivå.

Samverkan med KI sker inom verksamhetsområdet Prognoser vid framtagandet av prognoser över statens inkomster och utgifter. Exempelvis gör ESV beräkningar av skatteintäkter till KI baserat på deras antaganden och KI bistår ESV med leverans av utfall och programmering. Samverkan sker även om det uppstår stora skillnader mellan våra prognoser för att utreda vad skillnaderna beror på.

7.6 ESV:s risk- och säkerhetsarbete

ESV:s säkerhetsarbete syftar till att stödja och säkerställa verksamheten. Arbetet delas in i sex huvudområden: säkerhetsskydd, informationssäkerhet, it-säkerhet, fysiskt skydd, personligt skydd samt kris. Säkerhetsgruppen, som säkerhetsskyddschefen är sammankallande för, hanterar frågor inom dessa områden.

ESV tillämpar sedan flera år ett ledningssystem baserat på standardserien ISO 27000. Målet är att all information ska ha en lämplig säkerhetsnivå utifrån verksamhetens krav på konfidentialitet, riktighet, spårbarhet och tillgänglighet. Under året har ESV arbetat med ett antal aktiviteter som förbättrat informationssäkerheten, exempelvis

informationsklassning och design av skyddsnivåer. Säkerhetsgruppen har bland annat diskuterat frågor om skyddet i de kommande ombyggda lokalerna.

Utöver detta har anpassning till den nya säkerhetsskyddslagen diskuterats. Prioriterat område har varit säkerhetsklassning samt att genomföra en säkerhetsskyddsanalys.

7.7 ESV kommunicerar

ESV:s viktigaste kanal för att sprida information och ge stöd inom ESV:s verksamhetsområden är webbplatsen esv.se som hade drygt en miljon besök 2019.⁴³ Ungefär 38 procent⁴⁴ av besöken gick till den så kallade Statsliggaren där regleringsbrev för Sveriges myndigheter finns. Andra välbesökta sidor var våra publikationssidor där EA-boken är den mest välbesökta. Den finns nu inte bara i pdf-format utan även i en webbversion. På esv.se publicerades 80 nyheter⁴⁵ under året.

Störst genomslag i media fick nyheterna om månadsutfallet för statens budget och prognoserna över de offentliga finanserna. De stod för drygt 40 procent av de drygt 1 100 artiklar⁴⁶ där ESV omnämns. Stor uppmärksamhet fick även ESV i artiklar med koppling till vårt uppdrag att stötta Försvarmakten.

ESV:s digitala nyhetsbrev ”ESV-nytt” skickades ut nio gånger under året till drygt 2 600 prenumeranter.⁴⁷

I början av året lanserade vi ett nytt intranät. Precis som det tidigare är det ett socialt intranät där alla medarbetare kan skriva kommentarer, bloggar och inlägg. Nytt, förutom teknik och design, är att intranätet nu är integrerat med myndighetens dokument- och ärendehanteringssystem, vilket underlättar filhanteringen på intranätet och gör att vi undviker att ha olika versioner av dokumenten.

Vi har under året gjort ett 10-tal filmer där de flesta har publicerats på ESV:s Youtube-kanal.⁴⁸ Det har varit såväl informationsfilmer inom olika ämnesområden som rekryteringsfilmer och sådan som främst är varumärkesbyggande. Filmerna tas bort från Youtube när de blir inaktuella.

7.8 ESV levererar externa it-tjänster

ESV levererar två externa it-tjänster utöver informationssystemet Hermes till Regeringskansliet. ESV levererar en helhetslösning för Myndigheten för vård- och omsorgsanalys vilket inkluderar programvara, maskinvara och helpdesk. ESV ansvarar också för drift, förvaltning, utveckling och support av webbplatsen

⁴³ Google analytics, esv.se

⁴⁴ Google analytics, esv.se

⁴⁵ Enligt ESV:s verktyg för webbpublicering (Episerver).

⁴⁶ Enligt ESV:s verktyg för mediebevakning (Notified). Artiklarna är inte bara från traditionella medier, utan även från till exempel andra myndigheter och organisationer.

⁴⁷ Enligt ESV:s verktyg för nyhetsbrev (Apsis).

⁴⁸ ESV:s Youtubekanal: https://www.youtube.com/channel/UCNZ0h0u_i2Inho1NNAvPykg (Hämtad 2020-01-28)

avropa.se åt Kammarkollegiet. Innehållet i tjänsten framgår av överenskommelse och avtal mellan myndigheterna.⁴⁹

7.9 Tjänsteexport

Tjänsteexport är ett av verksamhetsområdena i regleringsbrevet.

Tabell 14. Prestationstyper och kostnader inom verksamhetsområdet Tjänsteexport (tkr)

	2019	2018	2017
Summa Tjänsteexport	437	27	144

Vi har under året deltagit i förberedande arbete gällande uppdrag i Nord Makedonien och Georgien.

7.9.1 Internationella studiebesök

ESV har under 2019 tagit emot sex delegationer från fyra länder: Polen, Irland Kambodja och Sydkorea. Besöken från Polen och Irland var finansierade genom EU TAIEX (Technical Assistance and Information Exchange instrument of the European Commission), ett stöd till reformarbeten i medlemsländer. Besöket från Kambodja var ett led i ett svenskt biståndsprojekt i Kambodja.

7.10 Lista över rapporterade uppdrag

Nedan är en samlad lista över de uppdrag ESV rapporterat under 2019 samt hänvisningar till det verksamhetsområde i årsredovisningen de tillhör.

Uppdrag	ESV:s benämning	Verksamhetsområde
EA-värdering för 2018 – resultat och analys	ESV dnr 2018–00413	3.2
Avgifter 2018 – om avgiftsbelagd verksamhet i staten	ESV 2019:32	3.2
Statliga myndigheters lokaler i Stockholm, Solna och Sundbyberg 2017 och 2018	ESV 2019:42	3.2
FoU i staten 2019	ESV dnr 2019–00701	3.2
Månadsutfall 2019	ESV dnr 2019–00135, 2019–00136, 2019–00137, 2019–00138, 2019–00139, 2019–00140, 2019–00141, 2019–00142, 2019–00143, 2019–00144, 2019–00145, 2019–00146	3.2
Utfallet för statens budget – del av ESV:s underlag till årsredovisning för staten 2018	ESV 2019:18	3.2
Tidsserier, statens budget m.m. 2018	ESV 2019:34	3.2
Tidsserier över utfallet på statens budget i 2018 och 2019 års struktur	ESV dnr 2019–00301	3.2

⁴⁹ ESV dnr 1059/2013

Uppdrag	ESV:s benämning	Verksamhetsområde
Statens resultaträkning, balansräkning och finansieringsanalys m.m. – del av ESV:s underlag för årsredovisning för staten 2018	ESV 2019:19	3.2
Den statliga sektorn 2018	ESV 2019:35	3.2
Tidsserier för Årsredovisning för staten 2018	ESV 2019:37	3.2
Finansräkenskaper	ESV 2019:2, ESV 2019:27, ESV 2019:38, ESV 2019:43, ESV dnr 2019-00316, ESV dnr 2020-00141, 2020-00142, 2020-00143	3.2
Inkomstliggaren 2019	ESV 2019:20	3.2
Kartläggning av utveckling av intäkter och kostnader för avgiftsbelagd verksamhet	ESV dnr 2019-00509	3.2
Redovisning av underlag för prisomräkning av lokalkostnadsdelen i anslagsbaserna för budgetåret 2020 samt reviderat underlag för budgetåret 2019	ESV dnr 2019-00016	3.2
Redovisning av underlag för omräkning av Regeringskansliets lokalkostnader i utlandet för beräkningsåret 2020	ESV dnr 2019-00190	3.2
Statliga myndigheters lokaler i Stockholm, Solna och Sundbyberg 2017 och 2018	ESV 2019:42	3.2
Regelprocessen 2019	ESV:s cirkulär 2019:1-2019:6	3.2
Pris- och löneomräkning 2018	ESV dnr 2020-00109	3.2
Utveckling av Försvarsmaktens investeringsplan	ESV 2019:31	3.2.1
Finansiell styrning av Totalförsvarets forskningsinstitut	ESV 2019:30	3.2.1
Internrevision och intern styrning och kontroll 2019	ESV 2019:26	3.3
Handledning – Baskontoplan med konteringshänvisningar 2019	ESV 2018:57	3.3
Statliga inrapporteringskoder 2019 – Ekonomistyrningsverkets föreskrifter för rapportering av ekonomisk information till statsredovisningen	ESV 2018:30	3.3
Myndigheters effektiviseringsinsatser	ESV 2019:28	3.5
Stöd för effektivisering	ESV 2019:29	3.5
Ledningssystem inom statlig ekonomisk styrning	ESV 2019:46	3.5
Analys av behov av krav på hållbarhetsredovisning	ESV 2019:23	3.5
Prognos – Statens budget och de offentliga finanserna	ESV 2019:1, ESV 2019:24, ESV 2019:36, ESV:2019:40, ESV 2019:41	4.2
Prognosutvärdering 2018	ESV 2019:33	4.3
Arbetsplan 2019-2020 för RK Statsbudgetstöd	ESV dnr 2018-00111	5.5

Uppdrag	ESV:s benämning	Verksamhetsområde
Möten med revisors grupper inom territoriella samarbeten.	ESV dnr 2019-00418, 2019-00711, 2019-01392, 2020-00035, 2020-00036, 2019-00710	6
Revisionsuttalande och årlig rapport 2019	ESV 2019:3-7, 9-10, 12-17	6.2
Moderna beredskapsjobb	ESV dnr 2018-00236	8

8 Kompetensförsörjning

En god kompetensförsörjning är nödvändig för att ESV ska kunna utföra sina uppgifter och nå uppställda mål. ESV har en bred verksamhet med många olika uppgifter vilket ställer särskilda krav på kompetensförsörjningen.

8.1 ESV:s värdeord

För ESV är den gemensamma statliga värdegrunden en viktig utgångspunkt. Den kompletteras av ESV:s värdeord som beskriver de förhållningssätt som vi står för och som ska vägleda oss i vårt agerande i vardagen. För att lyckas med det behöver värdeorden vara förankrade hos var och en. Det kräver att våra värdeord beskriver ESV i ett internt och ett externt perspektiv.

En gång varje år samlas samtliga medarbetare till en gemensam myndighetsdag. Temat i år var ESV:s organisationskultur och värdeord. För att ESV ska vara en myndighet med effektiva processer och med en verksamhetsutveckling som leder till bra resultat behöver vi som organisation bli mer utvecklingsinriktade. Vi måste våga utmana oss själva både som individer och som organisation, vi behöver vara lyhörda inför omvärlden. Utöver att lära oss mer om detta var syftet med dagen att lära känna kollegorna bättre och stärka medarbetarskapet.

8.2 Attrahera och rekrytera

Under året har vi arbetat med vårt varumärke. ESV:s målgrupp är framför allt andra myndigheter och vi är inte lika kända utanför statsförvaltningen. Vi är även en myndighet med flera olika verksamhetsområden, så det är inte heller ovanligt att statsanställda bara känner till delar av vår verksamhet. För att hitta kandidater som finns på hela arbetsmarknaden, har vi följt upp vilka rekryteringskanaler våra sökande använder för att hitta ESV:s tjänster. På så sätt kan vi rikta vår annonsering på bästa sätt. Vi har även använt rekryteringsfilmer och utvecklat vår bildbank för att attrahera nya kandidater.

8.3 Behålla och utveckla kompetens

Under året har 14 medarbetare slutat och 16 har börjat. Personalomsättningen under året har varit 10,3 procent. Det antal personer som slutat under året är normalt. Av de som slutat har 6 personer gjort det för att gå i pension, vilket motsvarar rörlighet på 8 procent. Personalomsättningen förutom pensionsavgångarna blir då 6 procent.

Tabell 15. Personalrörlighet (%)

	2019	2018	2017
Personalrörlighet	10,3	16,6	8,5

Vi har under året rekryterat två nya chefer och satsar nu på ledarskapet. Baserat på temperaturmätningar, samtal med chefer samt en så kallad 360 graders bedömning, ett chefsutvecklingsverktyg, har vi låtit skraddarsy ett ledarskapsprogram som vi genomför under 2020.

Våra medarbetare har en hög kompetens och är experter inom olika områden. Det är viktigt för ESV:s utveckling att vi har fortsatt under året att arbeta med organisationskulturen. Vi vill att kulturen ska präglas av våra värdeord som nämns ovan. Vi vill ha en kultur som stödjer innovation och transparens i våra processer samt en god arbetsmiljö som bidrar till att vi blir en ännu attraktivare arbetsgivare. För att utveckla kulturen har vi arbetat med olika aktiviteter som ska bidra till att vi ökar dialogen om hur vi vill att vår kultur ska vara och hur vi alla kan bidra till den.

8.4 Kompetensväxla och avveckla

För att säkerställa vår kompetens arbetar vi systematiskt med kompetensväxling. Varje år tar respektive avdelning fram en analys där det framgår vilka kompetenser som behöver rekryteras och vilka som kan utvecklas för att täcka behovet. Genom att cheferna fokuserar på dialog och diskussion med medarbetarna skapas möjligheter att framföra åsikter och en positiv känsla att det går att påverka förstärkas. De fackliga organisationerna och arbetsgivaren är nöjda med ESV:s omställningsavtal som belyser att det är viktigt att höja den digitala mognaden på ESV. Avtalet har under året förlängts.

8.5 Arbetsmiljö

Under året har ESV upphandlat ett nytt verktyg för att utföra medarbetarundersökningar, så kallade temperatur- och pulsmätningar. Det nya, jämfört med tidigare, är att vi ställer färre frågor men vid flera tillfällen under året. Genom detta ska resultatet på ett mer naturligt sätt kunna användas i dialogen mellan chefer och medarbetare inom ramen för samverkan. Undersökningarna är också en viktig del i att undersöka och kartlägga den organisatoriska och sociala arbetsmiljön, som vi är ålagda att göra. Ambitionen är att de nya undersökningarna ska vara enkla att besvara och främja ett modernt och digitalt arbetssätt.

För att analysera ESV som arbetsgivare utifrån mångfaldsperspektivet genomförde vi under året en medarbetarenkät på temat mångfald och lika villkor. Enkäten visade på goda resultat men för att öka kunskapen, medvetenheten och engagemanget ytterligare har en utbildning genomförts med cheferna. Under året har vi också genomfört workshops om likabehandling på avdelningarna. Arbetet ska leda till en mer inkluderande kultur, en god arbetsmiljö och att ESV upplevs som en attraktiv arbetsgivare. Detta bidrar till att skapa trovärdighet i relation till uppdragsgivare, målgrupper och medborgare. Dessutom får ESV som arbetsgivare tillgång till fler kompetenser och erfarenheter i verksamheten.

Årets sjukstatistik visar att vi har en låg sjukfrånvaro 1,69 procent.

Tabell 16. Sjukfrånvaro (%)

	2019	2018	2017
Totalt	1,69	1,28	2,79
-29 år*	-	-	-
30-49 år	1,93	1,01	2,04
50 år-	1,43	1,45	3,23
Kvinnor	2,46	1,75	3,25
Män	0,63	0,66	2,13
Andel långtidssjukfrånvaro av total sjukfrånvaro (60 dagar eller mer)	35,49	16,36	45,10

* Sjukfrånvaron särredovisas inte för dessa grupper då uppgifterna kan härledas till enskilda individer.

8.6 Analys och bedömning kompetensförsörjning

ESV har fortsatt ett gott kompetensförsörjningsläge. Vi har lyckats rekrytera till de tjänster där vi har sökt nya medarbetare. Vi har en rörlighet som vi är nöjda med där omsättningen, förutom pensionsavgångarna, är på 6 procent. Vi kan också se att vi har goda resultat från medarbetarna gällande vår arbetsmiljö när vi har genomfört våra temperaturmätningar. Sjukfrånvaron är låg och vi vill tro att det beror på att vi har blivit bättre på att uppmärksamma tidiga signaler och att vi arbetar förebyggande med åtgärder för att inte hamna i en sjukskrivning. Vi arbetar också aktivt med vårt systematiska arbetsmiljöarbete.

9 Finansiell redovisning

9.1 Sammanställning över väsentliga uppgifter

<i>Belopp i tkr</i>	2019	2018	2017	2016	2015
Låneram i Riksgäldskontoret					
Beviljad	25 000	29 000	29 000	40 000	40 000
Utnyttjad	20 527	18 864	16 583	21 185	20 797
Räntekontokredit hos Riksgäldskontoret					
Beviljad	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000
Maximalt utnyttjad under räkenskapsåret	0	0	0	0	0
Räntekontot					
Ränteintäkter	1	0	0	0	0
Räntekostnader	28	60	114	130	35
Avgiftsintäkter som disponeras					
Budget	10 600	12 000	23 950	23 400	28 700
Utfall	19 397	22 490	40 827	30 635	30 079
Avgiftsintäkter som ej disponeras					
Budget	0	0	0	0	2 220
Utfall	0	0	0	0	555
Anslagskredit					
Beviljad	8 319	8 729	8 050	4 909	4 753
Utnyttjad	0	0	0	0	0
Anslagssparande					
Anslagssparande	4 451	4 580	3 685	4 645	4 537
Personal					
Antal årsarbetskrafter	128	139	151	146	149
Medelantal anställda	135	139	154	155	157
Driftkostnad per årsarbetskraft					
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 410	1 377	1 392	1 375	1 271
Kapitalförändring					
Årets kapitalförändring	381	822	1 350	2 610	3 368
Balanserad kapitalförändring*	-536	-1 358	8 009	5 399	2 031

*Det ackumulerade överskottet 10 717 tkr för verksamheten administrativa system har under 2018 överförts till Kammarkollegiet enligt beslut RB Fi2017-03735/E2

9.2 Resultaträkning

<i>Belopp i tkr</i>		2019	2018
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag	Not 1	163 833	172 509
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	Not 2	19 397	22 490
Intäkter av bidrag	Not 3	5 812	5 670
Finansiella intäkter	Not 4	56	97
Summa verksamhetens intäkter		189 098	200 766
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	Not 5	-131 235	-134 355
Kostnader för lokaler		-15 762	-15 370
Övriga driftkostnader	Not 6	-33 486	-41 685
Finansiella kostnader	Not 7	-29	-67
Avskrivningar och nedskrivningar		-8 205	-8 466
Summa verksamhetens kostnader		-188 717	-199 944
Verksamhetsutfall		381	822
Transfereringar			
Not 8			
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		260	664
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag		0	1 106
Lämnade bidrag		-260	-1 770
Saldo transfereringar		0	0
Årets kapitalförändring		381	822
Not 9			

9.3 Balansräkning

Belopp i tkr

TILLGÅNGAR		2019-12-31	2018-12-31
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	Not 10	16 391	13 757
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	Not 11	1 645	2 109
		18 036	15 866
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	Not 12	10	81
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	Not 13	2 162	3 092
		2 172	3 173
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	Not 14	132	40
Fordringar hos andra myndigheter	Not 15	8 625	4 618
Övriga kortfristiga fordringar		1	0
		8 758	4 658
Periodavgränsningsposter Not 16			
Förutbetalda kostnader		5 732	5 285
Upplupna bidragsintäkter		5 884	6 262
Övriga upplupna intäkter		680	950
		12 296	12 497
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	Not 17	-4 101	-3 041
		-4 101	-3 041
Kassa och bank			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	Not 18	14 104	11 991
		14 104	11 991
Summa tillgångar		51 265	45 144
KAPITAL OCH SKULDER			
Myndighetskapital Not 19			
Statskapital		0	40
Balanserad kapitalförändring		-536	-1 358
Kapitalförändring enligt resultaträkningen		381	822
		-155	-496
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Not 20	103	441
Övriga avsättningar	Not 21	1 794	1 630
		1 897	2 071
Skulder m.m.			
Lån i Riksgäldskontoret	Not 22	20 527	18 864
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	Not 23	6 722	6 178
Leverantörsskulder		7 362	5 407
Övriga kortfristiga skulder	Not 24	2 261	2 282
		36 872	32 732
Periodavgränsningsposter Not 25			
Upplupna kostnader		9 508	10 367
Oförbrukade bidrag		2 351	470
Övriga förutbetalda intäkter		791	0
		12 650	10 837
Summa periodavgränsningsposter		12 650	10 837
Summa kapital och skulder		51 265	45 144

9.4 Anslagsredovisning

Belopp i tkr		Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enligt regleringsbrev	Om - disponerat anslags - belopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
Utgiftsområde 2 Samhällsekonomi och finansförvaltning								
1:8 Ekonomistyrningsverket								
ap.1 Ekonomistyrnings - verket förvaltning		1 257	145 524			146 781	-145 317	1 464
ap.2 RK Statsbudgetstöd	Not 26	2 337	20 865		-1 711	21 491	-18 508	2 983
1:12 Riksgäldskontoret								
ap.3 Utvärdering av statens skuldförvaltning - del till ESV		9	497			506	-502	4
Totalt		3 603	166 886		-1 711	168 778	-164 327	4 451
Avslutade anslag								
2 1:18 ap.5 Stöd till regeringens satsning på e-förvaltning		249			-249			
2 1:18 ap.9 Gem.e-förv.proj – Följa användningen av it och tillvaratagande av digitaliseringens möjligheter		729			-729			
Summa avslutade anslag		978			-978			

Finansiella villkor

Anslag UO 2	Post	Belopp	Utfall	Saldo
1:8 ap.2	Not 26 5 000 tkr får användas först efter beslut av Regeringskansliet (Finansdepartementet)	5 000	2 017	2 983
Fattade beslut				
	ESV får använda upp till 2 500 tkr för förvaltning och utveckling avseende RK Statsbudgetstöd	2 500	1 757	743
	ESV ska under 2019 använda 2 500 tkr för att ersätta RK (Finansdepartementet) för kostnader relaterade till RK Statsbudgetstöd	2 500	260	2 240

9.5 Tilläggsupplysningar och noter

9.5.1 Kommentarer till noter

Belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) där annat ej anges.

9.5.2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag. Summeringsdifferenser kan förekomma vid manuella summeringar.

Värdering av fordringar och skulder

Fordringar har tagits upp till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Omvärdering av fordran respektive skulden har gjorts när den totala differensen överstiger 10 tkr. Understiger differensen fordran/skulden detta belopp har fordran/skulden inte justerats.

Periodavgränsningsposter

För periodiseringar tillämpas en beloppsgräns på 50 tkr.

Värdering av anläggningstillgångar

Tillgångar med en bedömd ekonomisk livslängd om minst tre år och ett anskaffningsvärde på minst 25 tkr redovisas som anläggningstillgångar. Beloppsgränsen för egenutvecklade datasystem och förbättringsutgifter på annans fastighet är 100 tkr. På anskaffningsvärdet görs linjär avskrivning. Avskrivningen görs månadsvis. Följande avskrivningstider tillämpas:

Värdering av anläggningstillgångar	
Egenutvecklade datasystem	5 år
Köpta dataprogram och licenser	3 år
Datorer och kringutrustning	Normalt 3 år. 4-7 år om den ekonomiska livslängden bedöms vara längre än 3 år.
Övriga kontorsmaskiner	3 år
Möbler och övriga inventarier	5 år. Om nyttjandeperioden (t.ex. slutdatum för hyreskontrakt) understiger den ekonomiska livslängden beräknas, i förekommande fall, avskrivningstiden efter den förväntade nyttjandeperioden.
Förbättringsutgifter på annans fastighet	7 år. Om nyttjandeperioden (t.ex. slutdatum för hyreskontrakt) understiger den ekonomiska livslängden beräknas, i förekommande fall, avskrivningstiden efter den förväntade nyttjandeperioden.

9.5.3 Uppgifter om rådsledamöter och ledande befattningshavare enligt 7 kap. 2 § förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag

Utbetald ersättning till rådsledamöter och ledande befattningshavare samt uppgift om uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter eller aktiebolag.

Namn, sidouppdrag	Ersättning i kronor
Clas Olsson Konstnärsnämndens styrelse Försäkringskassans styrelse Jämlikhetskommissionen Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA)	1 445 879
Maria Bredberg Pettersson Fortifikationsverkets styrelse Finansinspektionens styrelse Arbetsgivarverkets styrelse (fr.o.m. 11 december 2019)	3 000
Annelie Roswall Ljunggren Universitetskanslersämbetets insynsråd En effektiv och säker it-drift i staten (utredare) Styrgruppen i Europarådets svenska delegation	3 000
Urban Hansson Brusewitz Första AP-fondens styrelse och revisionsutskott	3 000
Eva Håkansson Skogsstyrelsens styrelse	3 000
Adnan Dibrani Europarådets svenska delegation (suppleant)	1 500
Mikael Larsson	3 000
Peter Sandwall Kustbevakningens insynsråd Statskontorets insynsråd Totalförsvarets Rekryteringsmyndighets insynsråd	3 000
Edward Riedl OSSE-delegationen	0
Jessica Roswall (t.o.m. 2019-05-01) Valberedningen Riksdagsstyrelsen Krigsdelegationen Domarnämnden EU-nämnden	0
Ann-Christin Nykvist Författarfondens styrelse Musikalliansen i Sverige AB Statens fastighetsverks styrelse Tekniska museets styrelse Sven Harrys konstmuseums styrelse Statens servicecenters styrelse	4 500

9.5.4 Redovisning av sjukfrånvaro

Uppgifterna om sjukfrånvaro redovisas i resultatredovisningen under kapitel 8 Kompetensförsörjning.

9.5.5 Noter

Not 1. Intäkter av anslag

	2019	2018
Intäkter av anslag i resultaträkningen	163 833	172 509
Utgifter i anslagsredovisningen	164 327	173 304
Skillnaden beror på:		
– redovisning i transfereringsavsnittet som medel som erhållits från statens budget för finansiering av lämnade bidrag	260	664
– semesterlöneskuld intjänad till och med 2008 som redovisats mot anslag enligt övergångsbestämmelsen till 12 § anslagsförordningen (2011:223)	234	131

Not 2. Intäkter av avgifter och andra ersättningar

	2019	2018
Avgifter enligt 4 § avgiftsförordningen	5 571	9 793
Försäljning av utbildningstjänster	9 750	9 504
Försäljning av konsulttjänster	2 380	1 710
Tjänsteexport	611	0
Övrig uppdragsförsäljning	1 085	1 483
– varav avgiftssamråd	1 085	1 098
– varav övrig uppdragsförsäljning	0	385
Summa	19 397	22 490

Minskningen av intäkter av avgifter enligt 4 § avgiftsförordningen beror på att regeringsuppdraget om ramverk för jämförelse av it-kostnader överlämnades till DIGG 1 september 2018. Under 2019 har ESV haft ett par större konsultuppdrag vilket medfört att intäkterna för konsultuppdrag har ökat. Övrig uppdragsförsäljning har minskat något 2019 då vite vid försenade tjänste- och varuleveranser inte har krävts. Avgifter enligt 4 § avgiftsförordningen består även av resurssamordning med andra myndigheter, bland annat samordnad it-drift med Kammarkollegiet för webbplatsen avropa.se samt gemensam it-drift med Myndigheten för vård- och omsorgsanalys.

Not 3. Intäkter av bidrag

Bidrag från statliga myndigheter	2019	2018
Bidrag för ESV:s revision av EU-medel i Sverige	4 794	4 304
Kammarkollegiet, uppdrag om digitalt inlämnande av myndigheternas årsredovisningar	0	400
Vinnova, projekt ny metod för utveckling av statlig styrning utifrån en helhetssyn	470	30
Vinnova, projekt Datalabb Resultaten i staten	107	0
Övriga bidrag	405	900
Summa	5 776	5 634
Bidrag från övriga	2019	2018
Bidrag från EU-kommissionen, reseersättningar och studiebesök	36	22
Bidrag från EU-kommissionen, reseersättningar tjänsteexport	0	14
Summa	36	36
Summa intäkter av bidrag	5 812	5 670

Not 4. Finansiella intäkter

	2019	2018
Ränta på lån och räntekonto i Riksgälden	53	84
Ränteintäkter kundfordringar	2	7
Valutakursvinster	1	6
Summa	56	97

Ränteintäkter på lån i Riksgälden har minskat under 2019 med anledning av ändrad negativ ränta.

Not 5. Kostnader för personal

	2019	2018
Lönekostnader, exkl. arbetsgivaravgifter, pensionspremier m.m.	-81 330	-85 091
Övriga kostnader för personal	-49 905	-49 264
Summa	-131 235	-134 355

Av lönekostnader, exklusive arbetsgivaravgifter, pensionspremier med mera avser 214 tkr arvoden till insynsrådet, redovisningsrådet, internrevisionsrådet och arvoden till uppdragstagare.

Personalkostnaderna har minskat under 2019 främst med anledning av verksamhetsövergång till DIGG 1 september 2018.

Not 6. Övriga driftskostnader

	2019	2018
Inköp av tjänster	-30 891	-38 678
Inköp av varor	-879	-1 224
Reaförlust anläggningstillgång	-8	-13
Reparation och underhåll	-256	-370
Resor, representation, information etc.	-1 452	-1 400
Summa	-33 486	-41 685

Övriga driftskostnader har minskat 2019 jämfört med 2018. Den främsta orsaken till detta är minskade konsultkostnader med anledning av att ESV:s uppdrag att undersöka möjligheten att använda ett gemensamt ramverk för jämförelse av it-kostnader överlämnades till DIGG 1 september 2018.

Not 7. Finansiella kostnader

	2019	2018
Räntekostnader avseende räntekontot i Riksgälden	-28	-60
Övriga finansiella kostnader	-1	-7
Summa	-29	-67

Räntekostnader på behållningen på räntekontot i Riksgälden har minskat under 2019 med anledning av ändrad negativ ränta.

Not 8. Transfereringar

	2019	2018
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		
Anslag 1:8 ap.2 kostnader relaterade till RK Statsbudgetstöd	260	664
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag		
EU-bidrag via tysk koordinator	0	1 106
Lämnade bidrag		
Lämnat bidrag till Finansdepartementet för deras utvecklingskostnader avseende RK Statsbudgetstöd	-260	-664
Lämnat bidrag till övriga svenska partner i EU-projektet e-SENS		
-Stockholms universitet	0	-1 106
Summa lämnade bidrag	-260	-1 770
Saldo transfereringar	0	0

Lämnade bidrag till Finansdepartementet har skett enligt beslut Fi2019/03619/BASTAB.

Not 9. Årets kapitalförändring

Avgiftsfinansierad verksamhet	2019	2018
Ekonomisk styrning	191	834
Tjänsteexport	190	-12
Summa årets kapitalförändring	381	822

Kapitalförändringen kommenteras under not 19 Myndighetskapital.

Not 10. Balanserade utgifter för utveckling

	2019-12-31	2018-12-31
IB anskaffningsvärde	73 564	65 168
Årets anskaffningar	7 072	8 396
Årets utrangeringar	0	0
UB anskaffningsvärde	80 636	73 564
IB ackumulerade avskrivningar	-59 807	-56 564
Årets avskrivningar	-4 438	-3 243
Årets utrangeringar	0	0
UB ackumulerade avskrivningar	-64 245	-59 807
Bokfört värde	16 391	13 757

Balanserade utgifter för utveckling består av Hermes statsbudgetsystem, Hermes statsredovisningssystem och ESV:s interna it-system för uppföljning och prognoser på statens budget. Under 2019 har utvecklingsarbetet fortsatt för att inhämta och bereda delar av budgetunderlaget i Hermes.

Not 11. Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar

	2019-12-31	2018-12-31
IB anskaffningsvärde	9 027	9 289
Årets anskaffningar	1 000	0
Årets utrangeringar	-258	-262
UB anskaffningsvärde	9 769	9 027
IB ackumulerade avskrivningar	-6 918	-5 589
Årets avskrivningar	-1 464	-1 591
Årets utrangeringar	258	262
UB ackumulerade avskrivningar	-8 124	-6 918
Bokfört värde	1 645	2 109

Utrangering av gamla licenser har gjorts under året, tillgångarna hade inget restvärde.

Not 12. Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2019-12-31	2018-12-31
IB anskaffningsvärde	1 093	1 093
Årets anskaffningar	0	0
Årets utrangeringar	0	0
UB anskaffningsvärde	1 093	1 093
IB ackumulerade avskrivningar	-1 012	-918
Årets avskrivningar	-71	-94
Årets utrangeringar	0	0
UB ackumulerade avskrivningar	-1 083	-1 012
Bokfört värde	10	81

Not 13. Maskiner, inventarier, installationer m.m.

	2019-12-31	2018-12-31
IB anskaffningsvärde	20 898	21 148
Överfört IB anskaffningsvärde till annan myndighet	-40	-101
Årets anskaffningar	1 349	1 528
Årets utrangeringar	-2 300	-1 677
UB anskaffningsvärde	19 907	20 898
IB ackumulerade avskrivningar	-17 806	-16 024
Överfört IB avskrivningar till annan myndighet	0	91
Årets avskrivningar	-2 231	-3 537
Årets utrangeringar	2 292	1 664
UB ackumulerade avskrivningar	-17 745	-17 806
Bokfört värde	2 162	3 092

Utrangering av datorer och servrar har gjorts. Restvärdet för dessa var 8 tkr. Under 2019 har ESV återlämnat konst till Statens konstråd med ett anskaffningsvärde på 40 tkr.

Not 14. Kundfordringar

	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar utomstatliga	97	10
Kundfordringar utländska	35	30
Bokfört värde	132	40

Ökningen mellan åren beror på att faktureringen av ett par stora konferenser skedde under december månad 2019.

Not 15. Fordringar hos andra myndigheter

	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar andra myndigheter	6 151	1 988
Mervärdesskattefordran	2 474	2 573
Fordran skattekonto	0	57
Bokfört värde	8 625	4 618

Fordringar hos andra myndigheter har ökat jämfört med 2018. Detta beror framförallt på att fakturering av avgiftssamråd och ett par konferenser har skett senare under året jämfört med 2018.

Not 16. Periodavgränsningsposter

	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda kostnader		
Förutbetalda hyror	3 594	3 359
Övriga förutbetalda kostnader	2 138	1 926
– varav förutbetalda kostnader för licenser	1 908	1 448
– varav förutbetalda kostnader för tjänster	0	201
– varav förutbetalda kostnader för tjänster från hyresvärden	230	277
Bokfört värde	5 732	5 285
Upplupna bidragsintäkter		
Upplupna bidragsintäkter, inomstatliga	5 884	6 262
– varav upplupna bidrag för ESV:s revision av EU-medel i Sverige	5 884	6 204
– varav övriga upplupna bidragsintäkter inomstatliga	0	58
Bokfört värde	5 884	6 262
Övriga upplupna intäkter		
Övriga upplupna intäkter, inomstatliga	680	950
– varav upplupna intäkter Myndigheten för vård- och omsorgsanalys gemensam it-drift	387	394
– varav upplupna intäkter Kammarkollegiet drift av webbplatsen avropa.se	221	556
– varav upplupna intäkter i regeringsuppdrag	72	0
Bokfört värde	680	950
Summa periodavgränsningsposter	12 296	12 497

Minskningen av övriga upplupna intäkter beror huvudsakligen på mindre upplupna intäkter för avropa.se under december 2019 jämfört med samma period föregående år.

Not 17. Avräkning med statsverket

	2019-12-31	2018-12-31
Anslag i icke räntebärande flöde		
Ingående balans	-22	714
Redovisat mot anslag	0	3 564
Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalas till icke räntebärande flöde	22	-4 300
Fordringar/skulder avseende anslag i icke räntebärande flöde	0	-22
Anslag i räntebärande flöde		
Ingående balans	-3 603	-3 621
Redovisat mot anslag	164 327	169 740
Anslagsmedel som tillförts räntekontot	-166 886	-171 646
Återbetalning av anslagsmedel	1 711	1 923
Fordringar/skulder avseende anslag i räntebärande flöde	-4 451	-3 603
Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag		
Ingående balans	584	716
Redovisat mot anslag under året enligt undantagsregeln	-234	-131
Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag	350	584
Totalt	-4 101	-3 041

Not 18. Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret

	2019-12-31	2018-12-31
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	14 104	11 991
Beviljad kredit	15 000	15 000

Not 19. Myndighetskapital

	Statskapital	Balanserad kapitalförändring avgiftsbelagd verksamhet	Kapitalförändring enligt resultaträkningen	Summa
Utgående balans 2018	40	-1 358	822	-496
A Ingående balans 2019	40	-1 358	822	-496
Föregående års kapitalförändring	0	822	-822	0
Årets kapitalförändring	-40	0	381	341
B Summa årets förändring	-40	822	-441	341
C Utgående balans 2019	0	-536	381	-155

Specifikation av myndighetskapitalet	IB 2019	Årets kapitalförändring	UB 2019
Statskapital	40	-40	0

Avgiftsfinansierad verksamhet				
Ekonomisk styrning		-867	191	-676
Tjänsteexport		331	190	521
Totalt avgiftsfinansierad verksamhet		-536	381	-155
Summa myndighetskapital		-496	341	-155

Avgiftsområdet Ekonomisk styrning uppvisar en positiv kapitalförändring på 191 tkr. Detta beror framförallt på ett överskott inom utbildningsverksamheten. Avgiftsområdet har fortfarande ett ackumulerat negativt resultat. Även tjänsteexporten uppvisar en positiv kapitalförändring under 2019 då ESV under året bedrivit tjänsteexport i Nordmakedonien och Georgien. För mer information om den avgiftsbelagda verksamheten se kapitel 7.1 Avgiftsbelagd verksamhet.

Not 20. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående avsättning	441	872
Årets pensionskostnader	-8	-7
Årets pensionsutbetalningar	-330	-424
Utgående avsättning	103	441

Under året har ingen ny delpension beviljats.

Not 21. Övriga avsättningar

Avsättning för lokalt omställningsarbete	2019-12-31	2018-12-31
Ingående avsättning	1 630	1 849
Årets förändring	164	-219
Utgående avsättning	1 794	1 630

För 2019 har medel använts för Falck Health care personalstöd och för karriärcoachning. 2020 beräknas ca 200 tkr av avsättningen att regleras bland annat till fortsatt arbete med karriärcoachning.

Not 22. Lån i Riksgäldskontoret

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående skuld	18 864	16 583
Lån upptagna under året	10 039	10 960
Årets amortering	-8 376	-8 679
Summa	20 527	18 864

Lån i Riksgäldskontoret har ökat under 2019 bland annat med anledning av utvecklingsarbetet för att inhämta och bereda budgetunderlag i Hermes.

Beviljad låneram enligt regleringsbrevet för 2019 är 25 000 tkr.

Not 23. Kortfristiga skulder till andra myndigheter

	2019-12-31	2018-12-31
Leverantörsskulder, inomstatliga	4 429	3 930
Arbetsgivaravgifter	2 240	2 191
Övriga kortfristiga skulder, inomstatliga	0	7
Mervärdesskatt	53	50
Summa	6 722	6 178

Ökningen av leverantörsskulder för 2019 beror till största delen på högre kostnader för förmånsbestämd ålderspension för december månad jämfört med motsvarande period 2018. Även kostnaderna för genomförda revisioner under 2019 är något högre än för motsvarande period 2018.

Not 24. Övriga kortfristiga skulder

	2019-12-31	2018-12-31
Källskatteskuld	2 261	2 282
Summa	2 261	2 282

Not 25. Periodavgränsningsposter

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna kostnader		
Upplupna lönekostnader inkl. sociala avgifter	1 001	1 425
Upplupna semesterlöner inkl. sociala avgifter	7 799	8 079
Övriga upplupna kostnader	708	863
Summa upplupna kostnader	9 508	10 367
Oförbrukade bidrag, inomstatliga	2 351	470
Summa oförbrukade bidrag	2 351	470
Övriga förutbetalda intäkter		
– Förutbetalda intäkter för kursavgifter Statens controllerutbildning 2019/2020	741	0
– Förutbetalda intäkter för regeringsuppdrag	50	0
Summa förutbetalda intäkter	791	0
Totalt	12 650	10 837

Ökningen av förutbetalda intäkter beror framförallt på att en av de två programutbildningarna Statens controllerutbildning genomförs över årsskiftet 2019/2020.

Under 2019 har ett bidrag från Vinnova erhållits för projektet Datalabb resultaten i staten. Bidraget beräknas tas i anspråk inom nedan tidsintervall.

Tidsintervall	Belopp
0-3 mån	50
> 3-12 mån	2 301
Summa	2 351

Not 26. Anslag

ESV har förbrukat den del som står till ESV:s förfogande enligt ESV:s regleringsbrev. ESV har belastat anslaget enligt Regeringskansliets beslut. Anslagssparandet avser medel som, enligt villkor i regleringsbrevet, får användas först efter beslut av Regeringskansliet.

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Stockholm 2020-02-21

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive letters that appear to read 'C. Olsson'.

Clas Olsson
generaldirektör

ESV gör Sverige rikare

- Vi har kontroll på statens finanser, utvecklar ekonomistyrningen och granskar Sveriges EU-medel.
- Vi arbetar i nära samverkan med Regeringskansliet och myndigheterna.