

Nätverksträff den 28 november

Jolanta Feliga

Catrin Lind Ebert

ESV:s definition av effektivitet



Viktigaste slutsatserna

- Många spridda effektiviseringsinsatser med fokus på kvalitet
- Låg kostnadsmedvetenhet
- Behov av att utveckla en kultur i statsförvaltningen som stödjer effektiviseringar med fokus på både kvalitet/nyttor och kostnad (gäller både RK och myndigheter)

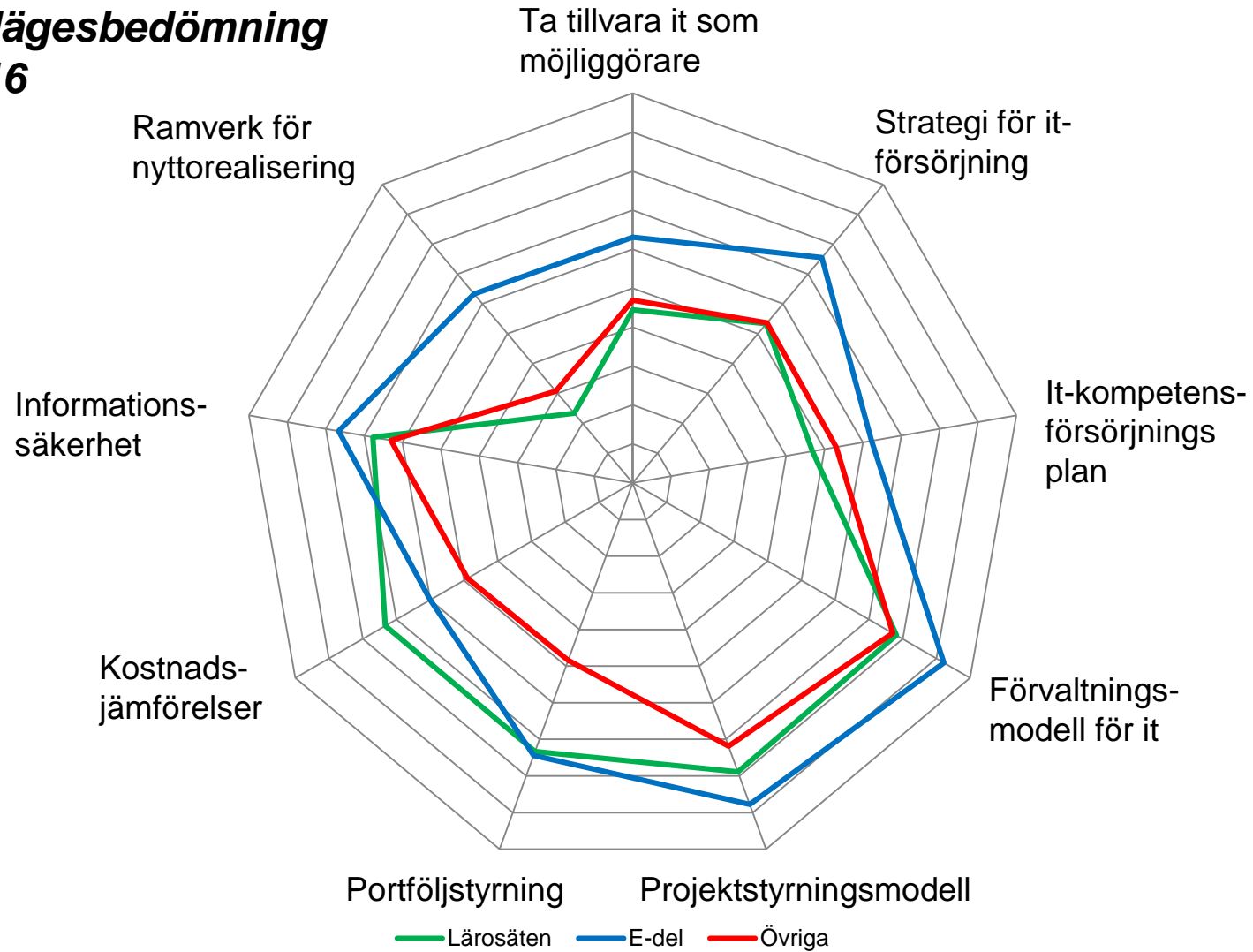
Lärdomar för myndigheterna

- Behov av att utveckla den interna styrningen och uppföljningen av effektiviseringar som utgår från både kostnader och kvalitet
 - Sätta tydligt mål och syfte på både lång- och kortsikt
 - Synligöra mätningar av effektiviseringar och resultat som uppnås
 - Utveckla ekonomimodeller som stödjer styrning mot effektivitet
 - Använda systematiska jämförelser för att utveckla kunskapen om potentialen för effektiviseringar

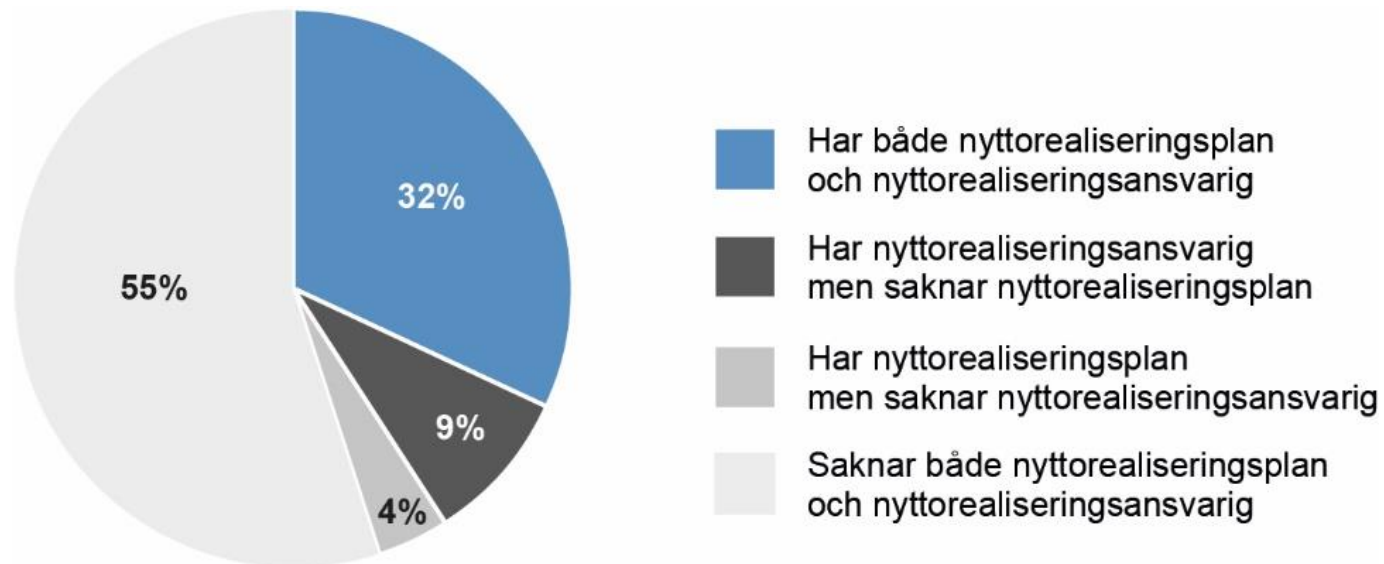
Lärdomar för Regeringen/RK

- Tydlighet i förväntningar på effektivitet och effektiviseringar hos de egna myndigheterna
 - ständiga förbättringar
 - besparingar
 - omfattningen
- Behov av att skifta perspektivet från myndighet till verksamhet för att bidra till mer sammanhållen styrning som underlättar samverkan
- Utveckla och använda i styrningen systematiska jämförelser för att kunna bedöma potentialen för effektiviseringar samt öka kostnadseffektivitet
- Ha en aktiv stödjande roll till myndigheter som effektiviserar

Nulägesbedömning 2016



Andel strategiska it-projekt som har resp. saknar nyttorealiseringsplan och nyttorealiseringsansvarig (N=157 och budget=10,7 miljarder kronor)



Vad pågår inom området

- RK har pekat ut de 10 största myndigheterna med sina respektive departement. Departementets styrning av dessa myndigheter ska vara en förebild inom statsförvaltningen.
- Myndigheternas intern styrning av verksamhetsutveckling ska förbättras med fokus på bl.a.
 - Intern styrning och kontroll av IT verksamhet
 - Hanteringen av risker i IT investeringar och digitalisering
 - Styrning utifrån kostnads- kvalitetsperspektiv tex nyttorealiasering

De 10 myndigheterna

1. Arbetsförmedlingen
2. Försäkringskassan
3. Migrationsverket
4. Polismyndigheten
5. Skatteverket
6. Kriminalvården
7. Sida
8. Statens skolverk
9. Trafikverket
10. Försvarmakten

Andra presentationer



Effektivisering i statsförvaltningen

Hur olika aktörer i styrkedjan kan bidra till en effektiv styrning av myndigheternas insatser för verksamhetsutveckling i syftet att skapa bättre resultat i framtiden (myndighetsförordningen, budgetlagen)



Fråga för diskussion

- Hur kan internrevision bidra till utvecklingen av bättre styrning av verksamhetsutveckling och därmed bidra till effektiviseringar i statsförvaltningen?