

# Summan av regeringens styrning varierar över tid

Presentation på seminarium om  
regeringens resultatstyrning av  
myndigheter den 23 september 2021

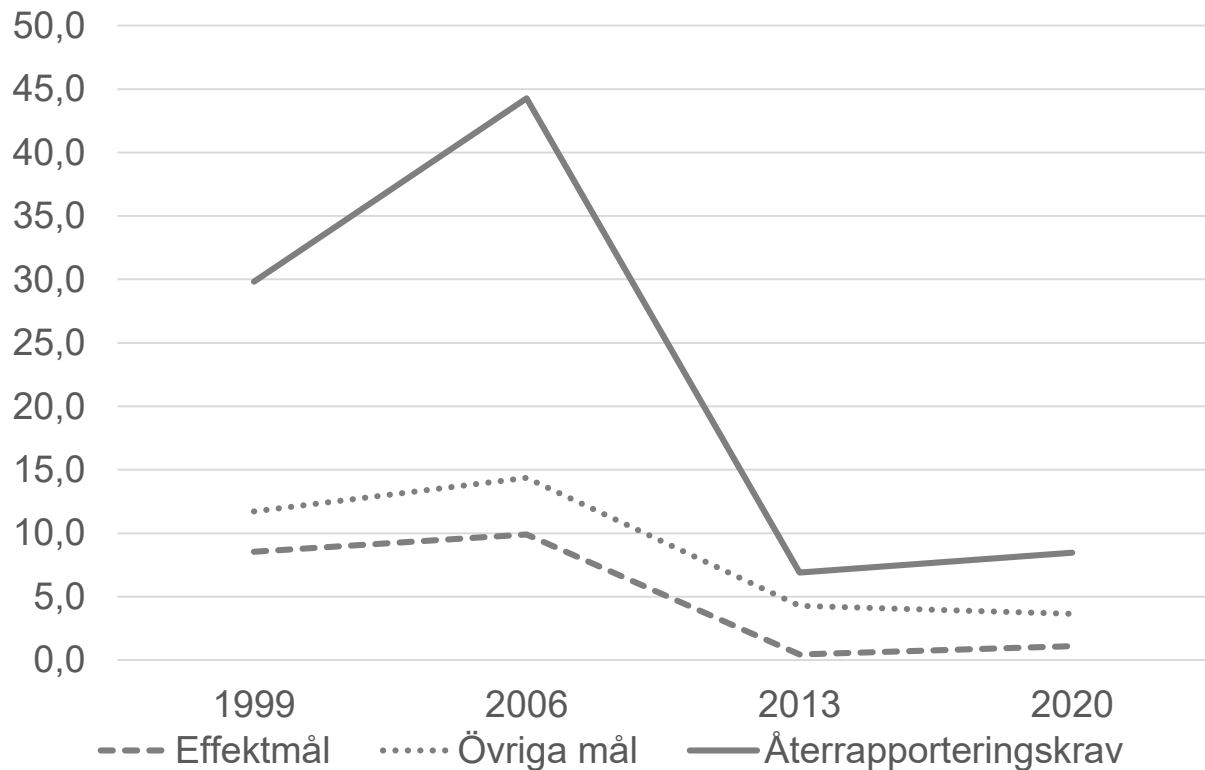
# Resultatstyrning

- **Mål för verksamheten:** Inriktningar eller önskade tillstånd anges.
- **Ramstyrning och delegering:** Finansiella ramar anges samt att övrig reglering av verksamheten är rambestämmelser snarare än detaljbestämmelser. Den som har till uppgift att verka för att utvecklingen på ett område närmar sig ett angivet mål, får själv bestämma hur det ska göras inom ramen för tilldelade medel och befogenheter.
- **Återkopplad information om verksamhetens resultat:** Relevanta aspekter av verksamhetens resultat följs upp, redovisas och analyseras återkommande och regelbundet.
- **Användning av återkopplad information:** Resultatredovisningar används (eller avses användas) som underlag till dialog om hur verksamheten kan förbättras, till överväganden om vilka styrmedel som behöver förändras och till andra åtgärder.

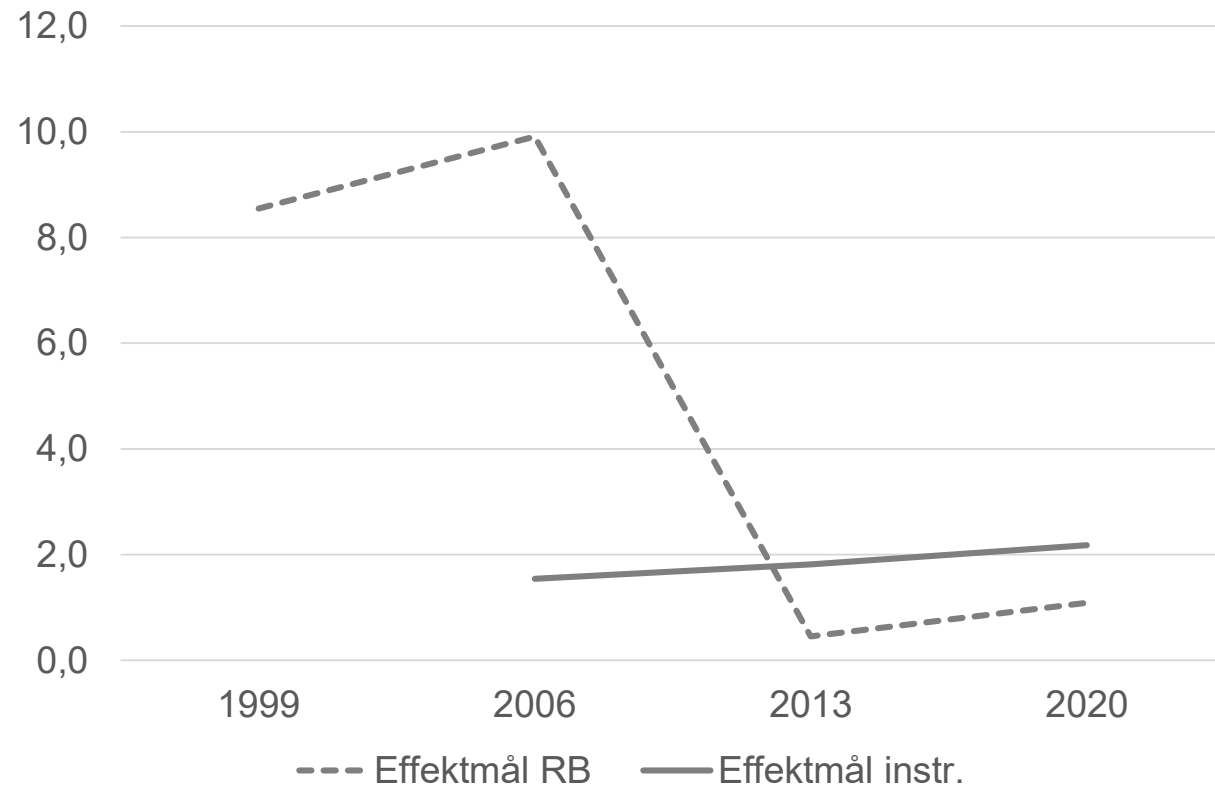
# Regeringens resultatstyrning av myndigheterna

- Instruktioner och regleringsbrev under två decennier (11 myndigheter x 4 tidpunkter – 1999, 2006, 2013 och 2020)
- Om balansen mellan regeringens styrning/kontroll å ena sidan och myndigheternas autonomi å den andra
  - Har balansen varit i jämvikt i bemärkelsen att en minskning på ett ställe har kompenserats en ökning på ett annat ställe?
  - Har myndigheterna blivit mer styrda/kontrollerade eller mer autonoma?

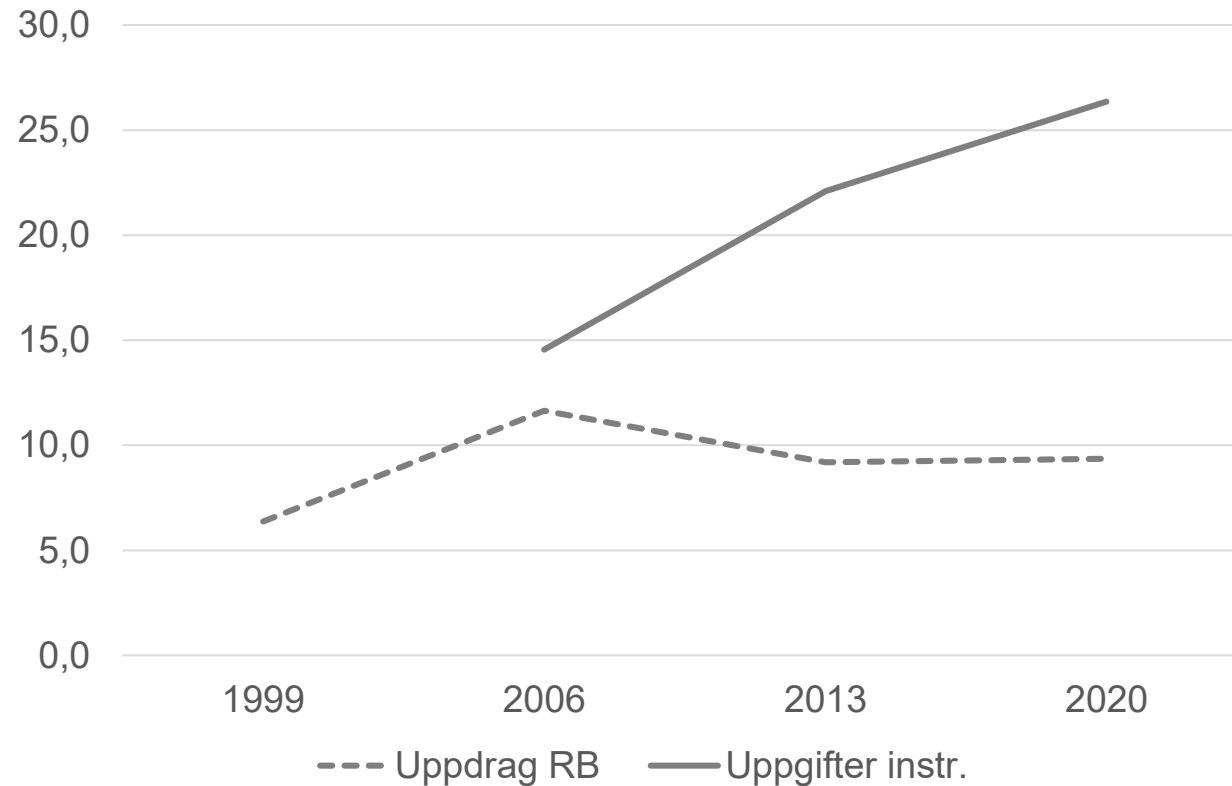
# Antal mål och återrapporteringskrav i regleringsbrev (medelvärden)



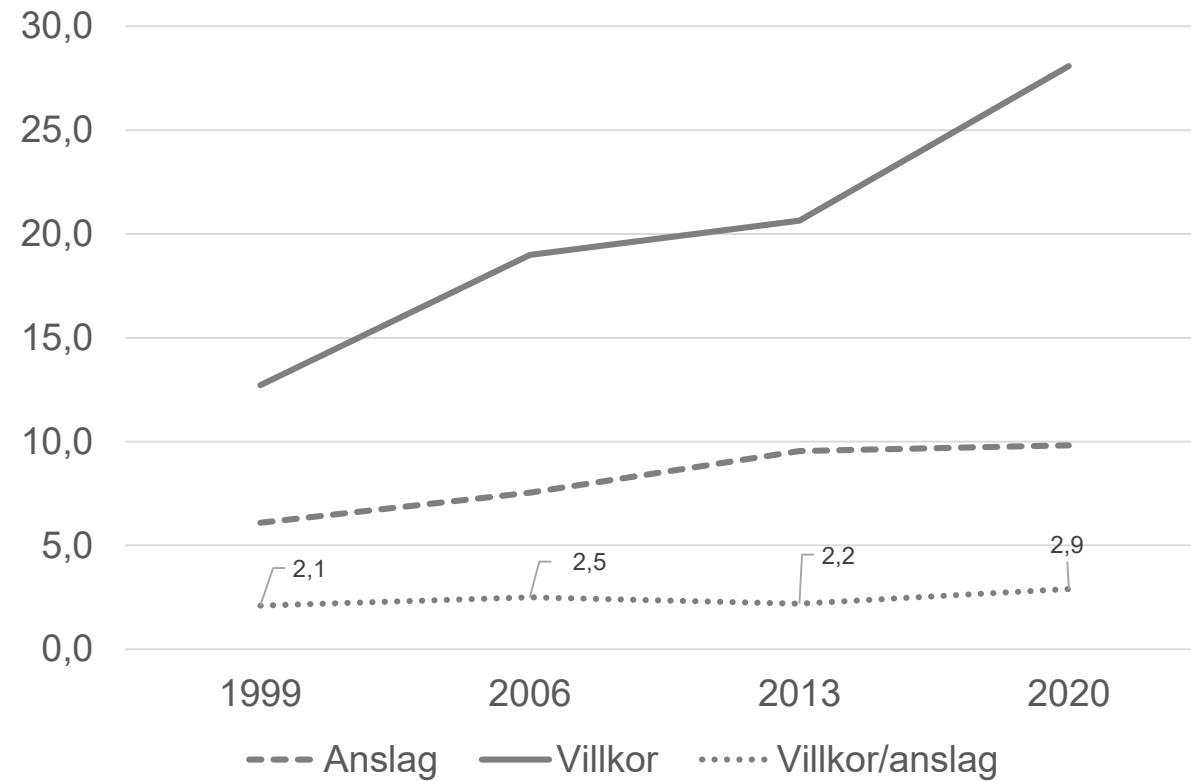
# Antal effektmål i regleringsbrev och instruktioner (medelvärden)



# Antal uppgifter i instruktionerna och antal uppdrag i regleringsbrev (medelvärden)



# Antal villkor och anslagsposter (medelvärden)



# Autonomi och kontroll

- Myndigheternas autonomi kan ha ökat något
- Resultatstyrning måste inte medföra ett överflöd av kontroll och en brist på autonomi



# Läs!

- Regeringens resultatstyrning av myndigheterna (ESV 2021:18)  
<https://www.esv.se/publicerat/publikationer/2021/regeringens-resultatstyrning-av-myndigheterna/>
- Ekonomisk styrning i staten (ESV 2021:19)  
<https://www.esv.se/publicerat/publikationer/2021/ekonomisk-styrning-i-staten/>

[kenneth.eliasson@esv.se](mailto:kenneth.eliasson@esv.se)  
[svenne.junker@esv.se](mailto:svenne.junker@esv.se)